



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024



صندوق الودائع و الامانات
CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS



Rapport d'activité 2024 de la Caisse des Dépôts et Consignations

© Caisse des Dépôts et Consignations, 2024.
07, Rue Abou Hamed El Ghazeli, Jardins du Japon,
Montplaisir, 1073 Tunis.
(+ 216) 71 905 999 - 71 905 475 - 71 905 443
cdc@cdc.tn
www.cdc.tn

-  [cdc.tn](https://www.facebook.com/cdc.tn)
-  [cdc_tn](https://twitter.com/cdc_tn)
-  [la-caisse-des-dépôts-et-consignations](https://www.linkedin.com/company/la-caisse-des-dépôts-et-consignations)
-  [Caisse des Dépôts et Consignations CDC Tunisie](https://www.youtube.com/channel/UC...)

Tous droits réservés.

Toutes les questions relatives aux droits et aux autorisations doivent être transmises à l'adresse suivante : contact@cdc.tn
Pour plus d'informations sur les activités de la CDC, veuillez consulter le site web www.cdc.tn

Publication de la Caisse des Dépôts et Consignations.

**RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2024**



صندوق الودائع و الأمانات
CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS



cdc.tn

صندوق الودائع و الأمانات
CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS



INVESTIR AUJOURD'HUI POUR TRANSFORMER DEMAIN

Investir pour l'avenir, c'est agir aujourd'hui pour un développement durable, inclusif et responsable.

La CDC, investisseur public, sécurise et mobilise les ressources mises à sa disposition pour les orienter vers des projets structurants d'intérêt général et à impact économique, social et environnemental net positif.

Acteur appuyant la transformation en Tunisie, la CDC fait de l'innovation un levier essentiel de progrès. À travers ses programmes, elle soutient les startups, les technopoles et l'écosystème, favorisant la création de solutions technologiques durables et intelligentes.

CDC - Votre partenaire de confiance.



Mot de la Direction Générale



L'année 2024 a été marquée par des défis et des succès significatifs pour notre institution reflétant notre engagement continu envers le développement économique et financier de notre pays.

La CDC Tunisie a consolidé son rôle d'acteur central du financement et de la promotion de projets structurants. Nous avons soutenu activement le développement des PME, encouragé l'innovation technologique, et renforcé notre impact social à travers des initiatives de développement durable et inclusif.

Nous avons également intensifié nos efforts pour dynamiser le marché du capital investissement, facilitant ainsi l'accès au financement pour les entrepreneurs ambitieux et les entreprises en croissance.

Je vous invite à explorer ce rapport avec attention, car il témoigne de notre engagement envers la transparence et la responsabilité. Nous espérons que les informations présentées inspireront de nouvelles opportunités de partenariat et de collaboration, afin de continuer à contribuer de manière significative au progrès économique et social de la Tunisie.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude envers toutes les personnes qui ont contribué à la réussite de cette année, et je suis convaincue qu'ensemble, nous continuerons à tracer la voie vers un avenir prospère pour notre pays.

Mme Néjia GHARBI
Directrice Générale
de la CDC

S O M M A I R E

UN MODÈLE AU SERVICE DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Contexte en bref	03
Activité en chiffres.....	05
Raison d'être, mission, métier, modalités d'intervention et valeurs.....	07
Gouvernance	08
Stratégie et politique d'investissement	12
Capital immatériel	13
Capital relationnel	15
Capital humain	19

INVESTIR POUR ACCROÎTRE L'INCLUSION ET LA DURABILITÉ

Les investissements directs : cibler les projets structurants.....	24
Les investissements indirects : le private equity levier pour être plus proche des PME et des startups créatrices de valeur	26
Intervention de la CDC sur le marché du capital investissement : quels impacts ?	29
Notre portefeuille d'investissements indirects en évolution : nouvelles souscriptions.....	30

DES PARTENARIATS EN FAVEUR DE L'INNOVATION ET DE L'ÉQUITÉ

Appui des startups et PME innovantes	35
Femmes et accélérations pour les startups et TPE : un tremplin pour l'entrepreneuriat féminin et l'innovation en Tunisie	41

LES ACTIVITÉS DE PLACEMENTS POUR SÉCURISER ET FRUCTIFIER NOS RESSOURCES

Les placements de la Caisse sur le marché financier	49
L'intervention de la Caisse sur le marché monétaire	49

ANNEXES

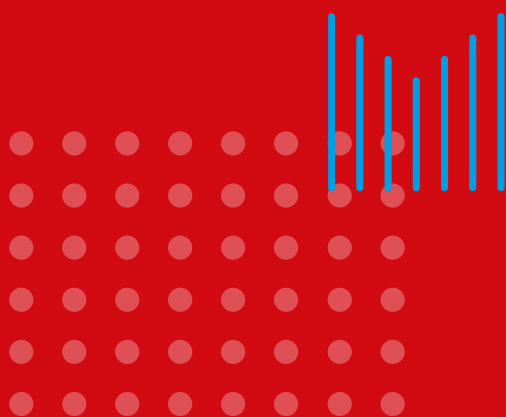
États financiers	53
Rapport prudentiel	58

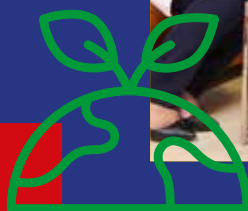


Un modèle au service de l'intérêt général



Investisseur public pour appuyer les politiques de l'État, la Caisse vise des projets durables générant des rendements financiers parallèlement à un impact économique, social et environnemental net positif.





Contexte en bref

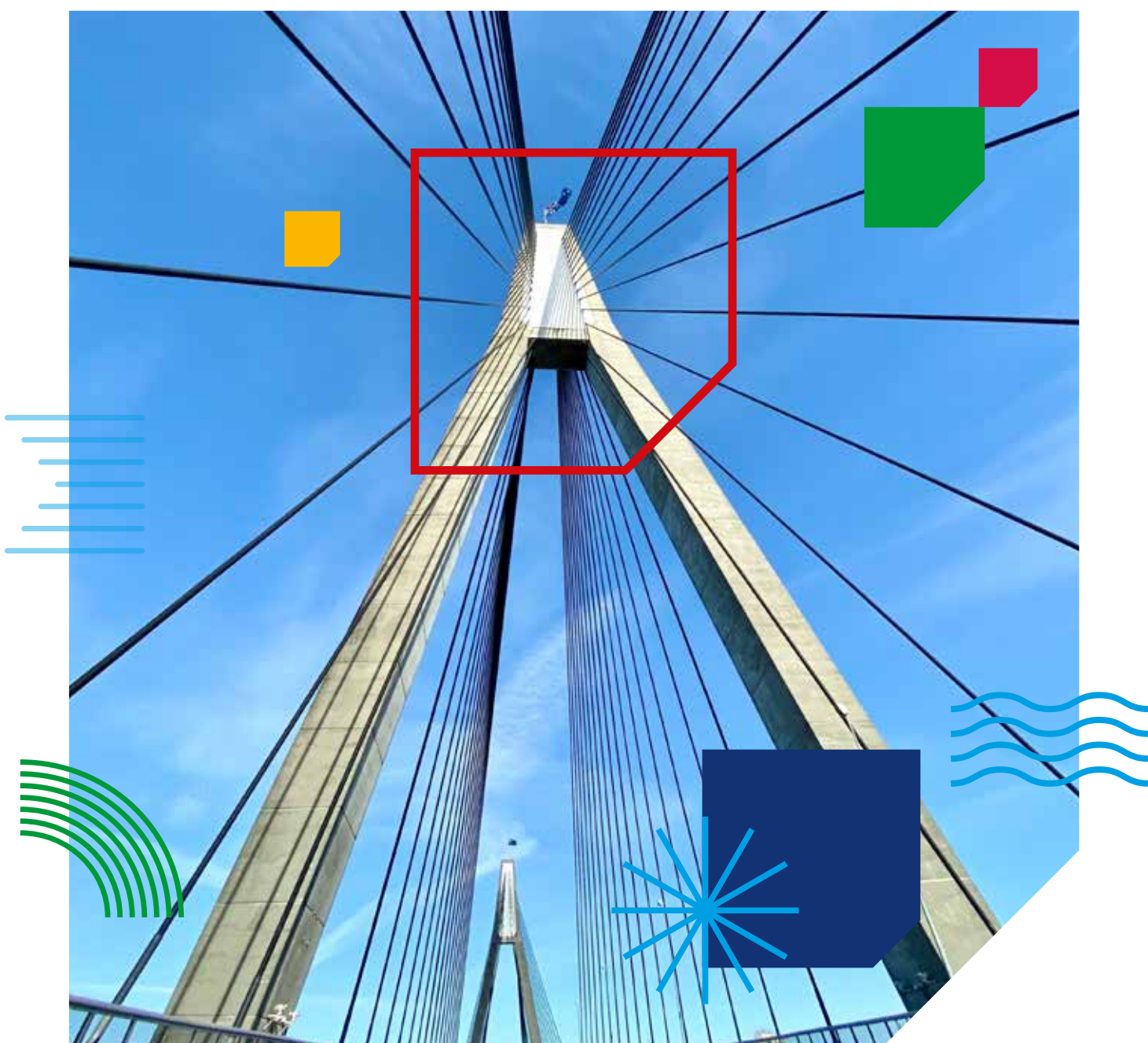
L'année 2024 a montré des signes de stabilisation après plusieurs années de difficultés économiques. Selon le rapport annuel 2024 de la Banque Centrale de Tunisie (BCT), le PIB réel a progressé d'environ +1,4 %, ce qui représente une reprise modérée par rapport à la quasi-stagnation de 2023. Cette dynamique a été soutenue surtout par le secteur agricole et les services, notamment le tourisme, tandis que l'industrie est restée fragile. La politique monétaire est restée prudente avec un maintien du taux directeur à environ 8 % et un TMM quasiment stable oscillant entre 7,96% et 7,97%, reflétant les efforts de la BCT pour maîtriser l'inflation tout en stabilisant le cadre financier interne. L'inflation a diminué graduellement pour atteindre environ 6,2 % à fin 2024, contre des niveaux plus élevés l'année précédente. Les équilibres externes ont connu une amélioration : le déficit du compte courant s'est réduit à près de -1,5 % du PIB, et les réserves de change ont été maintenues à un niveau confortable, couvrant plus de 120 jours d'importations.

Ces évolutions traduisent une économie qui se stabilise malgré un contexte international confronté à un ralentissement de croissance lié aux différents chocs et incertitudes engendrés par les conflits géopolitiques et aux tensions commerciales. En effet, la croissance mondiale est passée de 3,5% en 2023 à 3,4% en 2024 avec des inégalités dans les évolutions entre les pays avancés et les pays en développement. Contrairement aux premiers, les pays en développement ont démontré des croissances plus à la traîne sous le poids des déficits de production, la persistance de l'inflation, la réduction des flux d'investissements directs étrangers, les niveaux excessifs de la dette publique et les nouvelles restrictions commerciales. Toutefois, le volume du commerce mondial de biens et services quant à lui a démontré une résilience avec une croissance de 3,8% en 2024. Dans une même perspective haussière, une reprise 11% dans les flux



mondiaux des investissements directs étrangers (IDE) a été enregistrée après une contraction de 5,7% en 2023. Cependant, cette reprise cache un déclin des IDE pour la deuxième année consécutive dans les pays en développement. Selon la BCT, ce déclin compromet « les progrès vers les objectifs de Développement durable (ODD), qui dépendent fortement du financement international ».

Ce contexte mondial, pèse particulièrement sur l'industrie tunisienne, déjà vulnérable au ralentissement de la croissance dans la zone Euro, principal partenaire commercial. Cette donne met en relief l'importance d'accroître le volume de l'investissement productif aussi bien public que privé pour soutenir une croissance durable soutenue à long terme. Entre 2020 et 2024, l'investissement s'est établi autour de 15,1 % du PIB, un taux qui présente de marges importantes d'amélioration avec la dynamisation du moteur d'investissement.



Activité en chiffres au 31 décembre 2024

CHIFFRES CLÉS

Résultat net

143,4 MTND

Dotation de l'État

50 MTND

REVENUS DES RESSOURCES REGLEMENTAIRES

Placements de la CENT

961 MTND

Placements des Dépôts et Consignations

97 MTND

PROGRAMMES

Startups et PME innovantes



68,9 M€

Femmes et Accélération pour les Startups et TPE



5,5 M€

Nombre de projets soutenus 788

Fonds de fonds ANAVA

Nombre de child funds financés 7

Souscription 25,6 M€

Fonds Innovatech

Nombre de PME financées 8

Souscription 15,6 M€

Programme Flywheel

Nombre de startups bénéficiaires avec AIR 124

Nombre de startups bénéficiaires avec AIR 2 25

Nombre de SSOs bénéficiaires avec DEAL 19

Nombre de tickets SAIL accordés 52

PLACEMENTS

Encours sur le marché financier

304,7 MTND dont

300,7 MTND emprunts obligataires

4 MTND titres participatifs

Volume des placements en certificats de dépôts

340 MTND

Rendement

10,32 %

Rendement moyen pondéré des souscriptions

10,3 %

Volume des placements en pension livrées

249,5 MTND

Rendement

9,53 %



Raison d'être, mission, métier, modalités d'intervention et valeurs

Investir directement • Investir indirectement • Placer sur le marché financier • Gérer pour compte • Accompagner

Ressources

La CDC partenaire de confiance des acteurs publics et privés



Impacts

La CDC contribue à la création d'emplois durables et au développement régional en plus de l'effet de levier financier

/ Capital financier

- Dépôts
- Consignations
- Dotations de l'État
- Ressources mobilisées

/ Capital humain

- 41 collaboratrices et collaborateurs
- 11 Membres de la CS

/ Capital relationnel

- 14 Caisses consœurs partenaires
- 12 Bailleurs partenaires
- 30 Partenaires techniques

/ Capital immatériel

- 3 Valeurs
- 5 Axes stratégiques
- Politiques et référentiels



Résilience, inclusion économique et sociale

185 PME, TPE financées/accompagnées
dont **87** dans les ZDR



Création d'emplois

28 875 emplois dont
11 705 femmes
7 604 dans les ZDR



Additionnalité financière

X15 1 TND investi rapporte **15** TND pour les fonds internationaux
X5 1 TND investi rapporte **5** TND pour les fonds locaux

/ Raison d'être

La CDC est une institution publique, bras financier de l'État qui opère, aussi bien avec le secteur public que le secteur privé, au service du développement durable.

/ Mission

Sécuriser et fructifier les ressources mises à sa disposition et les investir dans des projets d'intérêt général.

/ Métier

Investir pour appuyer les politiques de l'État, la Caisse vise des projets durables générant des rendements financiers parallèlement à un impact économique, social et environnemental net positif.

/ Valeurs

La CDC valorise la confiance, l'innovation et l'engagement. Elle s'appuie sur la confiance pour chaque partenariat, mise sur l'innovation pour anticiper l'avenir et améliorer ses services, et s'engage à contribuer aux objectifs nationaux tels que la création d'emplois, la préservation de l'environnement et le développement régional.

/ Modalités d'intervention

- Investir directement dans les projets d'envergure et indirectement dans les projets de taille moins importante.
- Soutenir les entreprises à travers des programmes d'appui en collaboration avec des partenaires.
- Dynamiser le marché financier à travers le placement de ses ressources afin de les fructifier.

/ Labels et certifications



En 2019, la CDC a obtenu la certification en Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) à travers le label CONECT, délivré et validé par le bureau VERITAS. Elle est ainsi devenue la première institution publique à décrocher ce label. Celui-ci est renouvelé chaque année, sous réserve de la vérification du respect continu des exigences qui y sont associées.



Obtenue en 2019, la certification MSI 20000 atteste de la conformité de la CDC au standard international MSI 20000 (Market Standard Indicator Index 20000), notamment en matière de solidité financière et de qualité du portefeuille. Ce certificat est renouvelé tous les trois ans par l'organisme de certification COFICERT, à l'issue d'un audit.

Gouvernance

/ Commission de Surveillance

Placée sous la présidence de la ministre chargée des Finances, la Commission de Surveillance constitue l'organe de tutelle et de contrôle de la CDC. Sa structure pluridisciplinaire repose sur onze représentants de l'État et deux membres indépendants, garantissant une vision à la fois publique et experte. La Caisse souligne également son avancée en matière de mixité au sein de ses instances décisionnelles, les femmes représentant 36 % de ses membres. La liste détaillée pour l'année 2024 est présentée ci-après :

Présidente



Mme Sihem BOUGHDIRI NEMSIA
Ministre des finances

Membres



Mme Halima BAHAR
Représentante du ministère des finances



M. Hatem ICHAOUIA
Représentant du ministère de l'équipement et de l'habitat



Mme Samia AMRI
Représentante de l'office national des postes



Mme Sabria BANOUNI
Représentante du ministère de l'environnement



M. Fathi BENNOUR
Représentant du ministère de l'industrie, des mines et de l'énergie



M. Mhamed BEN ABID
Représentant du ministère de l'économie et de la planification



M. Mohamed OUERTATANI
Représentant du ministère de l'économie et de la planification



M. Mohamed BECHIOU
Membre indépendant



Mme Rym KOLSI
Représentante de la banque centrale de Tunisie



M. Majdi HASSEN
Membre indépendant

En 2024, la Commission de Surveillance s'est réunie deux fois.

45 % des membres de la Commission de Surveillance sont des femmes

De la Commission de Surveillance émanent :

Trois comités stratégiques

- Le comité permanent des ressources et des emplois
- Le comité permanent des risques
- Le comité permanent de contrôle et d'audit

Trois comités opérationnels

- Le comité des marchés
- Le comité de recrutement et de rémunération
- Le comité exécutif

/ Le comité permanent des ressources et des emplois

Missions

- Proposer la politique générale de la Caisse et ses domaines d'intervention
- Donner l'approbation préalable des investissements de la Caisse et la mobilisation de ses ressources à l'exception des opérations de gestion courante
- Élaborer un rapport détaillé de son activité à la Commission de Surveillance

66% des membres du comité permanent des ressources et des emplois sont des femmes

Composition

Présidente

Mme Néjia GHARBI
Directrice Générale de la CDC

Membres

Mme Samia AMRI
Représentante de l'office national des postes

M. Fathi BENNOUR
Représentant du ministère de l'industrie, des mines et de l'énergie

En 2024, le comité permanent des ressources et des emplois s'est réuni une fois.

/ Le comité permanent des risques

Missions

- Proposer la stratégie de gestion de tous les risques financiers et opérationnels
- Évaluer la politique de couverture des risques relatifs aux investissements et aux emplois de la Caisse
- Évaluer les résultats des placements réalisés
- Évaluer le respect des normes de gestion prudentielle

33% des membres du comité des risques sont des femmes

Composition

Présidente

Mme Rym KOLSI
Représentante de la banque centrale de tunisie

Membres

M. Mhamed BEN ABID
Représentant du ministère de l'économie et de la planification

M. Majdi HASSEN
Membre indépendant

En 2024, le comité permanent des risques s'est réuni une fois.

/ Le comité permanent de contrôle et d'audit

Missions

- S'assurer du respect du système de contrôle interne approuvé par la Commission de Surveillance
- Examiner le rapport d'activité annuel et les états financiers de la Caisse avant leur transmission à la Commission de Surveillance
- Contrôler et coordonner l'activité de l'instance d'audit interne et des autres instances chargées éventuellement des missions de contrôle
- Proposer la nomination de deux commissaires aux comptes de la Caisse
- Élaborer un rapport détaillé de son activité à la Commission de Surveillance

33% des membres du comité permanent de contrôle et d'audit sont des femmes

Composition

Présidente **Mme Halima BAHAR**

Représentante du ministère des finances

Membres

M. Hatem ICHAOUIA

Représentant du ministère de l'équipement et de l'habitat

M. Mohamed BECHIOU

Membre indépendant

/ Le comité des marchés

Missions

- Examiner et approuver les projets des cahiers des charges, en veillant à ce qu'ils répondent aux besoins et aux procédures établies
- Valider les résultats des appels d'offres après une analyse approfondie, en garantissant la conformité aux exigences et en favorisant la transparence dans le processus de sélection
- Étudier les conditions d'exécution des appels d'offres et émettre des avis éclairés sur les dossiers de règlement définitifs, en assurant la conformité aux termes contractuels et en identifiant d'éventuelles opportunités d'amélioration

33% des membres du comité des marchés sont des femmes

Composition

Présidente **Mme Néjia GHARBI**

Directrice générale de la CDC

Membres

M. Mohamed OUERTETANI

Représentant du ministère de l'économie et de la planification

M. Hatem ICHAOUIA

Représentant du ministère de l'équipement et de l'habitat

En 2024, le comité des marchés s'est réuni quatre fois.

/ Le comité de recrutement et de rémunération

Missions

- Recrutement de nouveaux profils
- Assurer la nomination au niveau des emplois fonctionnels
- Gestion de la rémunération du personnel de la Caisse
- Superviser tous les aspects liés à la gestion des ressources humaines (l'étude des postes, le recrutement, la rémunération, la gestion des carrières, etc.) conformément à la politique de la Caisse en la matière

66% des membres du comité de recrutement et de rémunération sont des femmes

Composition

Présidente	Mme Néjia GHARBI Directrice Générale de la CDC
Membres	Mme Sabria BANOUNI Représentante du ministère de l'environnement
	M. Mhamed BEN ABID Représentant du ministère de l'économie et de la planification

/ Le comité exécutif

Missions

- Assister la Direction Générale dans le pilotage des différents métiers et activités de la Caisse
- Concevoir, implémenter et mettre à jour tous les outils et instruments de gestion nécessaires aux cadres et agents de la Caisse
- Piloter les activités opérationnelles (développement, partenariat, marketing, et communication, risque management, etc.) et celles fonctionnelles (ressources humaines, comptabilité, contrôle de gestion, etc.) de la Caisse
- Initier la réalisation de certains travaux faisant, normalement, partie intégrante des prérogatives de la Commission de Surveillance (stratégie, reporting, outils de bonne gouvernance) et ce, à la demande de cette dernière

45% des membres du comité exécutif sont des femmes

Composition

Présidente	Directrice Générale
Membres	Directrice Générale Adjointe
	Responsable du Pôle Métiers
	Responsable du Pôle Finance
	Responsable du Pôle Risque
	Responsable du Pôle Support
	Responsable de la Coopération, du Marketing et de la Communication
	Responsable de la Planification Stratégique et du Contrôle de Gestion
	Responsable des Affaires Juridiques
	Responsable du Système d'Information
	Responsable de l'Audit Interne

En 2024, le ComEx s'est réuni dix fois.

Stratégie et politique d'investissement

La CDC est une institution publique, bras financier de l'État appuyant les politiques publiques en matière d'investissement au service du développement durable. Elle cible des projets durables générant des rendements financiers parallèlement à un impact économique, social et environnemental net positif. La finalité étant de sécuriser les ressources mises à sa disposition et les investir dans des projets d'intérêt général.



Pour la période 2021-2025, la stratégie de la Caisse s'articule autour de cinq axes à travers lesquels 5 impacts et 14 ODD sont ciblés :

5 ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

répondant aux défis nationaux



5 IMPACTS ET 14 ODD CIBLÉS



Capital immatériel

Un ensemble d'activités de développement a été entrepris pour aligner les pratiques de la Caisse aux standards internationaux à savoir :

- La préparation de la CDC à l'éventuelle émission d'obligations vertes
- La finalisation du système de management de la sécurité de l'information

/ La préparation de la CDC à l'éventuelle émission d'obligations vertes

Dans le cadre de son rôle d'investisseur public au service des priorités nationales, et en alignement avec sa stratégie de contribution à la transition énergétique et écologique en Tunisie, la CDC a initié ce projet en faisant équipe avec le ministère des finances et la Bourse des Valeurs Mobilières de Tunis (BVMT) et en mobilisant l'appui de la Banque Mondiale. Cet appui a été financé par le Royaume-Uni, fortement engagé à soutenir la Tunisie dans sa politique de verdir son économie.

L'idée du projet a émergé du volume de financement prévu par la Contribution Déterminée au niveau National (CDN) de la Tunisie actualisée, qui traduit les engagements nationaux dans le cadre de l'Accord de Paris. La CDN prévoit de réduire de **45%** l'intensité carbone à l'horizon 2030 par rapport à 2010 grâce à des mesures d'atténuation dans les principaux secteurs émetteurs. Ces mesures nécessitent un montant de financement de **19,4 milliards USD** sur la période 2021-2030. Le sous-jacent de cette enveloppe financière est la nécessité de mettre en place un ensemble d'instruments financiers favorisant les investissements dans des projets faiblement carbonés tout en permettant un développement économique durable et résilient face au changement climatique.

L'un de ces instruments à prospecter est celui des obligations vertes. Il convient de souligner que sur la scène internationale, le marché des obligations vertes a connu une forte croissance ces dernières années se traduisant par une augmentation des émissions d'obligations vertes à l'international d'un volume de **37.6 milliards de dollars à 2 160 milliards de dollars** en 2022. En Tunisie, il n'y a pas eu, à ce jour, de recours à cet instrument, cependant, un guide d'émission d'obligations durables et socialement responsables a été publié, en 2022, par le Conseil du Marché Financier. Ce guide a pour objectif de cadrer les standards et les diligences relatives aux émissions d'obligations vertes. C'est dans le cadre de ses activités de veille stratégique que la CDC a proposé le projet de prospection du marché des investissements verts et les prérequis d'une éventuelle émission d'obligations vertes en Tunisie. Cette initiative s'inscrit dans le cadre de la mission de la CDC d'appuyer les politiques publiques notamment en matière de transition énergétique et écologique.

Deux objectifs ont été assignés à ce projet :

1. L'évaluation de la maturité du marché d'investissement vert en Tunisie pour une éventuelle émission d'obligations vertes.
2. L'identification des prérequis pour une émission d'obligations vertes.

Pour ce faire, un ensemble d'activités a été réalisé suivant une méthode participative impliquant les principales parties prenantes concernées et a été structuré autour du diagnostic du marché d'investissement vert en Tunisie et de la préparation de la CDC à une éventuelle émission d'obligations vertes et l'élaboration du Green Bond Framework.

Dans une démarche de partage, et pour marquer la fin de l'étude, un atelier de restitution des résultats de l'étude a été organisé le 4 mars 2024, au siège de la BVMT sous l'égide de Madame la Ministre des Finances.

Revoir en intégralité
l'atelier :



L'atelier a eu pour objectif de faire part aux parties prenantes consultées des principaux résultats et d'interagir pour développer les actions à entreprendre pour améliorer le niveau de maturité des projets éligibles à être financés par des ressources levées via des obligations vertes, d'une part, et promouvoir l'attrait de cet instrument auprès des souscripteurs, émetteurs et porteurs de projets, d'autre part. L'atelier a impliqué plusieurs représentants des parties prenantes publiques et privées ainsi que des partenaires bilatéraux et multilatéraux concernés par l'investissement vert.

/ La CDC se dote de son système de management de la sécurité de l'information



Désormais, la Caisse s'est dotée d'un ensemble de politiques et procédures de sécurité qui décrivent les étapes à suivre pour mettre en œuvre et maintenir la sécurité des systèmes d'information, comme la gestion des accès, la gestion des incidents et la continuité des activités.

L'année 2024 a marqué une étape majeure avec la mise en œuvre du Système de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI), aligné sur les meilleurs standards internationaux.

Le succès de ce projet repose sur un engagement fort de la Direction Générale et une mobilisation active de l'ensemble des collaborateurs. Cette dynamique a permis d'instaurer une culture de sécurité partagée et de définir des politiques rigoureuses (gestion des accès, incidents, continuité d'activité).

Le déploiement du SMSI repose sur l'authentification forte et gestion stricte des habilitations et sur la protection avancée contre les logiciels malveillants et sécurisation des réseaux (pare-feu).

Cette structuration garantit désormais la confidentialité, l'intégrité et la disponibilité des données. Elle renforce la confiance de nos partenaires et sécurise durablement nos investissements dans une logique d'amélioration continue.

Capital relationnel

Depuis sa création, la CDC a été très active pour développer son réseau de partenaires. Jusqu'au 31 décembre 2024, la CDC compte 56 partenaires.

14 partenariats avec les
Caisses consœurs

12 partenariats avec les
bailleurs

30 partenariats avec des
partenaires techniques

En 2024, le réseau de partenaires s'est élargi afin de consolider les partenariats existants, tout en ouvrant la voie à de nouvelles perspectives de développement, en cohérence avec ses orientations stratégiques.

LA CAISSE TOUJOURS AU CŒUR DU RÉSEAU DES CAISSES

22 avril 2024

Visite de l'Ambassadeur d'Italie en Tunisie



Mme Néjia GHARBI, Directrice Générale a accueilli Son Excellence M. Alessandro PRUNAS, Ambassadeur d'Italie en Tunisie.

Les discussions ont porté sur les possibilités de collaboration avec la Caisse italienne "Gruppo Cassa Depositi e Prestiti" pour renforcer les liens bilatéraux et favoriser les échanges entre les deux institutions.

En rappel, un accord de partenariat avait été signé en avril 2015 lors du forum mondial des Caisses de dépôt à Tunis. Cette rencontre a ainsi permis d'échanger des expertises et de discuter des opportunités concrètes de coopération, dans le but de tirer parti des synergies mutuelles.

02 mai 2024

Les Caisses de dépôts française, italienne, marocaine et tunisienne renforcent leur coopération



Les directeurs généraux des Caisses de dépôt de France, M. Eric LOMBARD, d'Italie, M. Dario SCANNAPIECCHIO, du Maroc, M. Khalid SAFIR et de Tunisie, Mme Néjia GHARBI, se sont réunis, au siège de la Cassa Depositi e Prestiti à Rome, réaffirmant ainsi leur ambition commune d'identifier des solutions permettant de faire face collectivement aux défis que connaît le bassin méditerranéen. Ils ont instauré un Cadre Permanent de Concertation (CPC) visant à mutualiser les expertises et les bonnes pratiques entre les Caisses, tout en renforçant les synergies avec l'écosystème financier méditerranéen. L'objectif final est d'impulser des projets concrets à fort impact social pour les populations locales.

11 juillet 2024

Visite de la délégation ougandaise pour le renforcement de l'écosystème entrepreneurial en Ouganda



La CDC a reçu une délégation ougandaise mandatée par l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA) dans le cadre de l'aide publique au développement. Cette mission poursuit deux objectifs stratégiques : définir l'appui technique de la JICA à la politique nationale des startups en Ouganda et concevoir un programme d'accélération dédié. En s'appuyant sur l'expérience tunisienne, cette collaboration internationale vise à structurer l'écosystème entrepreneurial ougandais par l'adoption de cadres réglementaires innovants.

21 octobre 2024

La CDC-TN participe au débat sur le développement durable dans le cadre du forum des Caisses de dépôt



Lors d'une réunion organisée au siège des Nations Unies à New York sur le thème de la mobilisation des ressources financières domestiques pour le développement durable, la CDC a mis en avant ses initiatives en faveur du développement économique et social de la Tunisie, notamment à travers des partenariats avec des bailleurs de fonds internationaux. Parmi ces initiatives figure la mise en place d'un mécanisme financier innovant, la ligne de financement mezzanine, en collaboration avec la Banque Mondiale, destinée à soutenir les PME tunisiennes à fort potentiel de croissance. Grâce à ce dispositif, ces entreprises ont enregistré une hausse de 39 % de leurs ventes en un an, illustrant ainsi l'impact positif de l'investissement domestique sur l'économie nationale.



Pour plus d'informations :



04 décembre 2024

Séminaire dans le cadre de la préparation de la 8^{ème} édition de la conférence internationale du forum des Caisses de dépôt en Mauritanie



Organisée sous l'égide de la Caisse des Dépôts et de Développement de Mauritanie (CDD), cette édition va se concentrer sur des thématiques clés, tels que l'appui aux politiques publiques, la promotion de fonds d'investissement et l'évolution du modèle des Caisses de dépôt.

Ce séminaire à Nouakchott a approfondi les travaux, en mettant en lumière plusieurs axes stratégiques tels que les raisons fondamentales pour lesquelles les Caisses se voient confier des mandats, le rôle clé de tiers de confiance, garantissant une transparence avec les tutelles, la digitalisation des processus grâce à une plateforme numérique dédiée, la mise en place d'un manuel des consignations et les relations avec les tutelles des mandats de la CDD Mauritanienne.

20 décembre 2024

La CDC accueille une délégation de la Caisse des dépôts du Niger



Cette visite d'échange et de partage d'expériences s'inscrit dans une dynamique de collaboration stratégique visant à renforcer les synergies en matière de soutien aux PME et aux startups, véritables moteurs du développement économique. Dans le cadre de la semaine d'étude, les membres de la délégation nigérienne ont bénéficié d'un programme riche et varié, marqué par des visites institutionnelles ciblées.

Ces rencontres leur ont permis de découvrir de près les mécanismes, outils financiers et stratégies d'investissement déployés en Tunisie pour accompagner et stimuler l'essor des PME et des jeunes entreprises innovantes.

PARTENARIATS POUR APPUYER L'ENTREPRENEURIAT AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT

16 mai 2024

La CCITF et la CDC, ensemble pour l'avenir : 1^{ère} édition des "Rencontres du Financement" en Tunisie



La Chambre de Commerce et d'Industrie Tuniso-Française (CCITF), en partenariat avec la CDC, a inauguré la première édition des "Rencontres du Financement". Conçue comme une plateforme d'échange dynamique, cette initiative permet aux entreprises d'explorer les divers mécanismes de soutien offerts par les bailleurs de fonds nationaux et internationaux. L'ambition est claire : catalyser la croissance des entreprises opérant en Tunisie en facilitant leur accès à des ressources financières diversifiées.



Pour plus d'informations :



16 novembre 2024

29^{ème} conférence des parties de la Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques (CCNUCC) - Baku, Azerbaïdjan.



La Directrice Générale de la CDC a pris part à un panel lors de la COP 29 organisé par la Tunisie sur le thème de l'adaptation au changement climatique par des mécanismes financiers innovants. Cet événement a réuni des représentants gouvernementaux et des institutions financières nationales, régionales et internationales afin de partager les meilleures pratiques et de réfléchir à la mobilisation des financements pour combler le déficit dans ce domaine.

Les initiatives de la CDC ont été présentées pour développer des solutions financières adaptées à la transition climatique, soulignant l'importance de l'adaptation.

22 mars 2024

Signature d'un protocole d'accord avec le ministère de la Jeunesse et des Sports



Un protocole d'accord a été signé entre le ministère de la Jeunesse et des Sports, représenté par M. Kamal DEGUICHE, Ministre de la Jeunesse et des Sports, et la CDC, représentée par Mme Néjia GHARBI, Directrice Générale. Cette collaboration vise à renforcer la coopération et le soutien entre les deux parties, la Caisse agissant en tant que partenaire stratégique sur les plans technique et financier pour le lancement et la réalisation de projets de partenariat entre le secteur public et le secteur privé.



Pour plus d'informations :



04 juin 2024

La CDC soutient la 5^{ème} édition du concours national de l'innovation



Les représentants de la CDC ont pris part à la cérémonie de remise des prix de la 5^{ème} édition du Concours National de l'Innovation, organisée par l'APII en partenariat avec le ministère de l'industrie, des mines et de l'énergie. Cet événement, a mis en lumière les avancées majeures de l'industrie tunisienne. Cette édition a particulièrement souligné le dynamisme et la croissance rapide des startups et des PME, piliers de l'innovation nationale.

Capital humain

/ Grandes lignes de la politique des ressources humaines

VISION ET PRINCIPES

Consciente de la richesse de son capital humain, la CDC place la performance collective au cœur de sa réussite. Cette conviction se traduit par une politique RH qui stimule la créativité, l'esprit d'initiative et l'épanouissement professionnel avec pour horizon ultime l'intelligence collective.

Les engagements de la Caisse se déclinent tout au long du parcours du collaborateur, du recrutement au départ, et s'articulent autour de six valeurs fondamentales :

		
Confiance et engagement	Éthique et respect	Apprentissage et développement
		
Responsabilité partagée	Reconnaissance	Partage et communication

Pour plus d'informations :



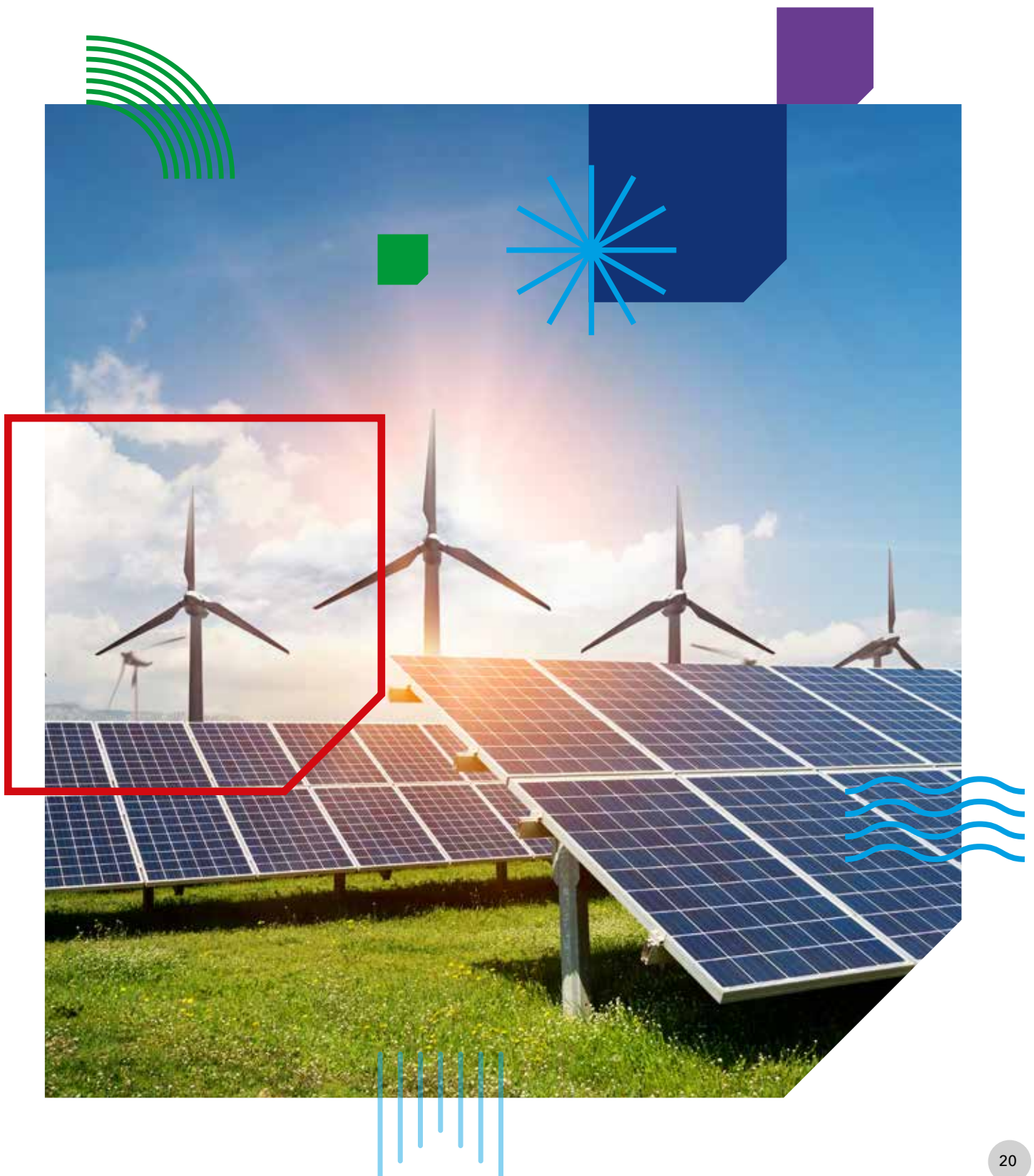
/ Équipe compétente et motivée

Au 31 décembre 2024, le capital humain de la CDC est structuré autour d'un effectif de 41 collaboratrices et collaborateurs. La CDC se distingue par un engagement fort en faveur de la mixité, affichant une quasi-parité parfaite entre les femmes et les hommes. Avec une moyenne d'âge de 42 ans, l'équipe combine expérience confirmée et dynamisme. Cette expertise est soutenue par un taux d'encadrement exceptionnel de 88 %, témoignant d'un haut niveau de qualification et d'une structure agile, composée majoritairement de talents capables de piloter des projets stratégiques complexes.

		
41 Collaboratrices et collaborateurs	19 Femmes : 46% 22 Hommes : 54%	Âge Moyen 42 ans
		
Ancienneté moyenne 8 ans	Taux d'encadrement 88%	

Fidèle à ses orientations stratégiques, la CDC place le développement continu des compétences au cœur de son modèle social. En 2024, cet engagement s'est traduit par un plan de formation ambitieux, centré sur l'excellence opérationnelle dans le capital-investissement et la gestion de projets complexes. Ces cycles, complétés par des thématiques transversales, visent à doter les collaborateurs de leviers de performance de pointe.

L'enjeu dépasse la simple montée en compétences : il s'agit de garantir une agilité constante face aux mutations technologiques et réglementaires, permettant ainsi à la Caisse de s'aligner durablement sur les meilleurs standards internationaux.

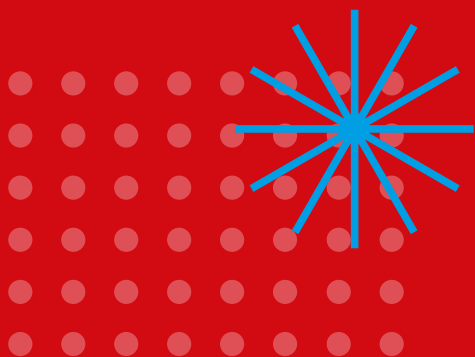




Investir pour accroître l'inclusion et la durabilité



La CDC a initié et souscrit à des Fonds Communs de Placement à Risque (FCPR), généralistes et spécialisés, pour financer des entreprises opérant dans divers secteurs à travers la Tunisie. Ces initiatives ont permis de transformer le paysage du capital-investissement constituant une offre complémentaire à celle du secteur bancaire.





Investir pour accroître l'inclusion et la durabilité

La CDC s'acquitte de sa mission d'investisseur contributeur au développement durable de la Tunisie en investissant directement dans les grands projets structurants et indirectement pour soutenir le tissu des PME, TPE et startups créatrices de valeur.

Total investissement direct	Total investissement indirect
118,3 _{MTND}	455,9 _{MTND}
Nombre de projets investis en direct	Nombre de fonds investis
23	27



Les investissements directs

Au 31 décembre 2024, la CDC compte dans son portefeuille 23 projets investis directement d'un montant total de 118,3 MTND.

(Unité : Les montants sont exprimés en milliers de dinars)

Projets	Gouvernorats	Coût de l'investissement	Participation de la CDC
Amen Capital	Tunis	500	88,230
CDC Développement	Tunis	2 000	1 400
CDC Gestion	Tunis	500	294,270
CIT MEDNINE	Médenine	68 192	850
EPPM	Tunis	60 000	20 000
Équipements Hydrauliques	Ben Arous	35 000	7 000
JINENE	Béja	2 205 000	50
MITIGAN	Tunis	3 320	1 300,150
Politech Gabès	Gabès	3 318	379,575
Société de Gestion de la technopole de Sfax	Sfax	97 456	4 124,500
Société de Gestion de la technopole de Sidi Thabet	Ariana	178 000	1 002,300
Société du Pôle de Compétitivité de Sousse	Sousse	221 000	8 000
Société Hôtelière Port Prince	Nabeul	59 800	8 000
SODIK	Kébili	5 000	1 100
SODIT	Tataouine	8 333	3 333
SOMAPROC	Sidi Bouzid	20 000	1 000
TECH'INVEST (DIVA SICAR)	Tunis	20 000	7 999,995
Technopole Borj Cedria	Ben Arous	50 000	2 000
TFBANK	France	43 160	13 116,408
TEJRA	Monastir	146 767	20 000
WIFAK BANK	Médenine	120 000	15 000
ZITOUNA TAMKEN	Tunis	20 000	2 000
Zone Franche d'Activités Commerciales et Logistiques de Ben Gerdane	Médenine	2 000	200
Total		3 368 346	118 238,428

PROJET D'AMÉNAGEMENT DE LA ZONE LOGISTIQUE DE BEN GUERDANE

22 février 2024

Signature d'un contrat constitutif de la société de gestion de la zone franche de Ben Guerdane en présence de Mme Kalthoum Ben Rejeb, Ministre du Commerce

Le projet de création de la zone franche d'activités commerciales et logistiques de Ben Guerdane fait partie de la liste des projets prioritaire de l'État tunisien répondant à deux axes du plan de développement à savoir :

- La transition vers une économie à faible coût via le développement de la logistique
- La réponse aux besoins de développement régional



C'est un projet en partenariat public-privé (PPP) qui vise à développer la région et à lutter contre le commerce parallèle. Il permettra l'intégration des habitants de la région dans les différentes activités économiques, commerciales, logistiques et de loisirs et constituera une composante importante du corridor commercial terrestre continental et un levier essentiel pour la réhabilitation du passage frontalier de Ras Jedir, selon les normes internationales.

En effet, ce projet, est parfaitement aligné avec l'axe 2 de la stratégie 2021-2025 de la Caisse qui vise à renforcer l'infrastructure au profit d'un développement et d'une économie plus compétitive et plus inclusive. Il permet de contribuer aux ODD 8 et 9 et de créer un impact en matière d'inclusion économique et sociale en plus de l'additionnalité financière.

Le projet comporte trois composantes :

- Des espaces sous contrôle douanier destinés aux opérations d'exportation, de réexportation et d'importation
- Des espaces sous contrôle douanier dédiés aux activités de commerce de gros et de détail
- Des espaces hors contrôle douanier dédiés aux services administratifs et aussi à l'installation des équipements nécessaires au bon fonctionnement de la région

Compte tenu de la taille importante du projet, ce dernier est divisé en deux tranches. Le coût d'investissement de la première tranche s'élève à **2 MTND**. La première étape du projet consiste en la création d'une société de projet. La CDC a souscrit à hauteur de **200 kTND** soit **10%** du capital. Cette première étape sera succédée par une deuxième visant à opérer une augmentation de capital à hauteur de **60 MTND**.

PROJET AFH INTERNATIONALE

« AFH Internationale » est une filiale de l'AFH qui interviendra à l'international, notamment dans les pays africains.

Elle s'occupera de toutes les composantes du logement, notamment :

- L'offre de services de conseil, d'étude, de gestion, de réalisation des projets d'aménagement des zones urbaines. (Ingénierie, aménagement urbain, renouveau urbain,...)
- Le suivi et contrôle des cycles de production liés à la construction de logements en milieu urbain et rural et à la réhabilitation, l'affinage et le renouvellement des logements et des quartiers urbains

Cette participation s'inscrit dans le cadre de la constitution du capital social de la société qui sera égal à **1,5 MTND**. Le taux de participation demandé est de **20%** de la valeur du capital, réparti entre la CDC (participation publique) et la CDC Développement respectivement à **5%** et **15%**.

La participation de la CDC confère aux projets un capital de confiance et permet l'atteinte des objectifs suivants :

- Mettre en lumière le niveau distingué atteint par la Tunisie dans le domaine du développement urbain
- Améliorer le processus de commercialisation des services du secteur pour un meilleur positionnement mondial
- Améliorer les procédures d'exportation de services en adoptant un système de commande caractérisé par un niveau de flexibilité du serveur
- Créer des emplois directs et indirectes

L'AFH, à travers la participation de la CDC, cherche à donner un indice de confiance aux pays africains, notamment via son réseau de partenariat avec les Caisses de dépôt africaines.

Les investissements indirects : le private equity levier pour être plus proche des PME et des startups créatrices de valeur

La CDC a visé dès 2012, l'appui des entreprises innovantes créatrices de valeur, un choix imposé par un tissu économique principalement constitué d'entreprises de petite et moyenne taille. Cet appui, n'a cessé de progresser depuis moyennant l'initiation et la souscription à des Fonds à Communs de Placement à Risque (FCPR) aussi bien généralistes que spécialisés.

Les FCPR souscrits par la Caisse ciblent des entreprises opérant dans des secteurs diversifiés et implantées dans différentes régions de la Tunisie.

Cela a permis de transformer le paysage du capital investissement en Tunisie et de créer un effet de levier favorisant un meilleur accès au financement bancaire. La CDC est considérée comme un investisseur de référence dans les fonds d'investissement puisqu'elle contribue à hauteur de **45 %** du volume total souscrit sur le marché durant la période 2013-2024 contribuant ainsi à la solidité du tissu économique.

Son intervention couvre **22 %** du nombre total d'opérations. En ciblant des tickets moyens plus importants que la moyenne du marché, la CDC se différencie en ciblant des projets plus importants et structurants.

Indicateur 2020-2024	CDC	Marché Tunisien ¹	Part de la CDC
Montant total souscrit ² (MTND)	378	832	45%
Montant total investi via les fonds (MTND)	186	427	44%
Nombre d'opération d'investissement par les fonds	69	314	22%
Ticket moyen (MTND)	2,7	1,4	-
Taux moyen de croissance du montant investi	11%	19%	-

Le profil des entreprises couvertes par l'intervention de la Caisse se présente ainsi :



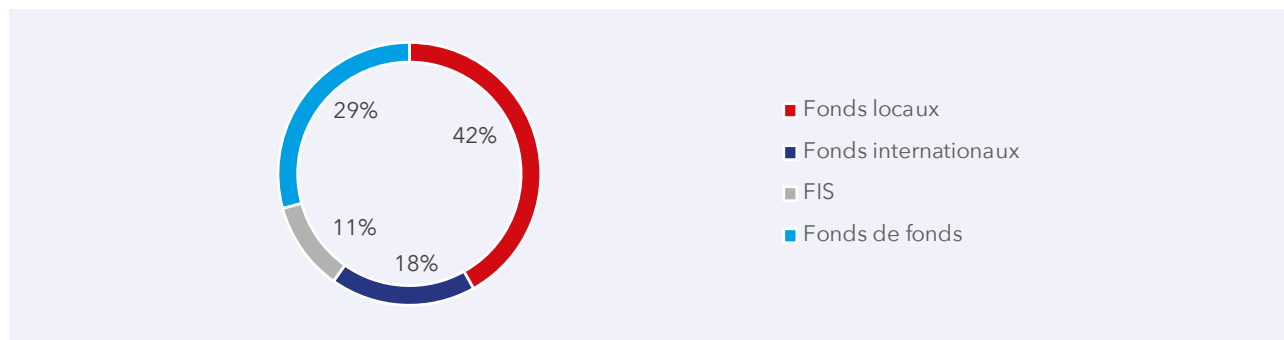
Indicateur 2020-2024	CDC	Marché Tunisien	Interprétation stratégique
% des investissements en ZDR	37%	32,43%	Engagement ZDR soutenues, au-dessus de la moyenne du marché

Au 31 décembre 2024 et comme détaillé dans le tableau suivant le portefeuille de la CDC compte :

- 25 fonds d'investissement répartis entre 22 locaux et 3 régionaux
- un fonds de fonds
- un fonds d'investissement spécialisés (FIS)

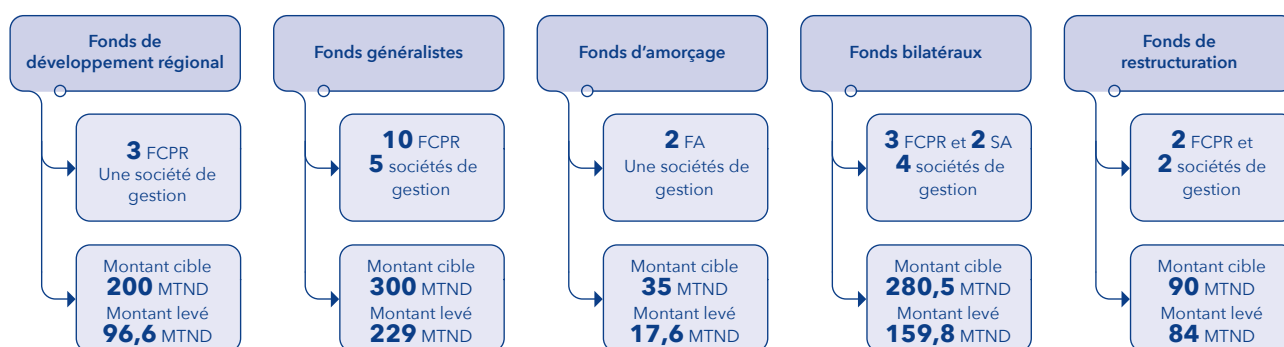
Fonds	Gestionnaire	Souscription CDC
Fonds locaux (en TND)		
Fonds de développement régional		
FDR 1	CDC Gestion	39 000 000
FDR 2	CDC Gestion	6 600 000
CDC Croissance	CDC Gestion	30 000 000
Total		75 600 000
Fonds généralistes		
Swing	CAPSA	5 000 000
Swing 2	CAPSA	6 000 000
Azimuts	CAPSA	6 000 000
Phenicia	ACP	1 125 000
Maxula Espoir	Maxula Gestion	3 000 260
Maxula Jasmin	Maxula Gestion	3 250 400
Maxula Croissance Ese	Maxula Gestion	2 500 000
Amen Capital 3	Amen Capital	4 650 000
TDF 3	UGFS	7 486 800
Tanmya	MPM	5 400 000
Total		44 412 460
Fonds bilatéraux		
Theemar	UGFS	10 000 000
Africamen	Amen Capital	9 000 000
INMA Holding	INMA Capital	10 080 000
INMA Finance	INMA Capital	7 100 000
TAF	Sages Capital	3 750 000
Total		39 930 000
Fonds d'amorçage		
Capitalease 2	UGFS	2 768 688
Social Business Fund	UGFS	261 100
Total		3 029 788
Fonds de restructuration		
Inkadh	MPM	18 000 000
Mourafik	Zitouna Capital	10 000 000
Total		28 000 000
Total Fonds Locaux		190 972 248
Fonds internationaux (en devises)		
FCFT en €	Africinvest & Siparex	10 000 000
MC III en €	MCP	5 000 000
Total en €		15 000 000
BluePeak en \$	BluePeak Private	10 000 000
Fonds dédiés aux startups et PME innovantes		
Fonds de fonds ANAVA en €	Smart Capital	40 140 000
FIS innovatech en DT	Smart Capital	50 000 000

Les souscriptions ont totalisé **456 MTND** réparties comme suit :



- Pour les 22 fonds locaux, la taille cible cumulée est de **905,5 MTND**, avec un montant levé de **566,9 MTND** soit **65%** de la taille cible
- Pour les fonds internationaux, les tailles cibles sont respectivement de **270 M€** et **200 M\$**. Les montants levés atteignent **204 M€** et **158 M\$** soit **75%** et **79%** des tailles cibles respectives
- Pour le fonds de fonds ANAVA, la taille cible est de **100 M€**, avec un montant levé de **60,1 M€**, soit **60,1%** de la taille cible
- Pour le fonds Innovatech, la taille cible est de **125 MTND**, et le montant levé s'élève à **50 MTND**, soit **40%** de la taille cible.

Les fonds locaux peuvent être regroupés en 5 sous familles : les fonds généralistes, les fonds dédiés au développement régional, les fonds d'amorçage, les fonds bilatéraux, les fonds de restructuration.



Les fonds souscrits par la CDC sont gérés par **14** sociétés de gestion partenaires, dont les équipes disposent d'un haut niveau de compétence. Ces sociétés sont réparties en 3 groupes :

- **7** sociétés de gestion actives avant l'intervention de la CDC sur le marché du capital investissement, disposant d'un historique d'activité et d'expérience dans le secteur
- **6** sociétés de gestion dont le premier fonds sous gestion a été souscrit par la CDC, dans le cadre de son rôle de catalyseur pour le développement et la dynamisation du capital investissement en Tunisie
- Une filiale de la CDC, la CDC gestion, détenue à hauteur de **58,9%** par la CDC

LES SORTIES

Au 31 décembre 2024, **34** opérations de sortie ont été réalisées par les fonds souscrits par la CDC dont **9** sorties ont eu lieu en 2024.

- **79%** des sorties ont généré un rendement positif
- Sur l'ensemble des **34** sorties :
 - **62%** des sorties ont un TRI > 8%
 - **38%** avec un TRI > 15%
 - **18%** avec un TRI > 20%

À noter que la sortie la plus rentable a enregistré un TRI de **61%**.

INTERVENTION DE LA CDC SUR LE MARCHÉ DU CAPITAL INVESTISSEMENT : QUELS IMPACTS ?

L'intervention de la CDC sur le marché du capital investissement a permis de créer un impact financier parallèlement à un impact socioéconomique

En se référant à trois types de leviers, l'impact financier est le suivant :

- La souscription de la CDC aux **25** fonds³ a permis de réaliser un levier allant jusqu'à **5,16** pour les fonds locaux et allant jusqu'à **15,8** pour les fonds internationaux ⁴
- Un dinar investi par les fonds locaux est multiplié par une moyenne de **4,4** en termes d'investissement ⁵
- Un dinar investi par la CDC dans les fonds locaux est multiplié par **11** en termes d'investissement ⁶

Concernant l'impact social, l'intervention de la Caisse a permis les réalisations suivantes :

- Sur les **28 875** emplois créés et/ou maintenus, **7 604** sont dans les Zones de Développement Régional (ZDR)
- Le nombre d'emplois des femmes en Tunisie s'élève à **11 705** dont **4 016** dans les ZDR
- Le nombre d'emploi des jeunes (<30 ans) en Tunisie s'est élevé à **7 657** dont **2 464** dans les ZDR
- Le nombre d'emploi des diplômés de l'enseignement supérieur en Tunisie dépasse les **5 455** dont plus de **1 570** dans les ZDR.

18 janvier 2024

Private Equity : Etat des lieux et nouveaux programmes à la CDC

La CDC a organisé un atelier autour de l'activité de l'investissement en capital en Tunisie, intitulé "Private Equity : État des lieux et nouveaux programmes à la CDC". L'objectif de cet événement est de mettre en lumière le panorama actuel du financement en capital dans le pays, en valorisant les initiatives de la CDC. Cette journée a aussi été l'occasion de présenter des fonds innovants tels que ceux dédiés à l'urgence et à la restructuration.



3) Hors le fonds de fonds ANAVA et le fonds d'investissement spécialisé Innovatech

4) 1^{er} levier = Montant levé des fonds / Montant souscrit par la CDC

5) Levier 2 = CT des projets investis/ Montant investi par le fonds

6) Levier 3 = CT des projets investis/ Montant souscrit par la CDC

Le fonds "Impact" pour dynamiser l'activité économique dans la région du « Corridor Kasserine-Sidi Bouzid-Sfax »

Le projet du corridor économique de la Tunisie s'insère dans le cadre de la politique générale de la Tunisie qui vise à réduire les inégalités régionales et doter le pays d'une infrastructure moderne de corridors.

L'objectif principal du projet est d'améliorer l'efficacité du transport et de la logistique et de soutenir le développement des activités économiques le long du corridor Kasserine-Sidi Bouzid-Sfax.

Plus particulièrement, le projet vise à :

- Désenclaver les gouvernorats de Kasserine, Sidi Bouzid et Sfax
- Renforcer l'attractivité auprès des investisseurs des gouvernorats concernés
- Dynamiser l'activité économique dans la région en favorisant les échanges commerciaux entre l'est et l'ouest du pays ainsi que les exportations provenant des gouvernorats concernés vers les pays voisins
- Renforcer l'inclusion des gouvernorats concernés dans l'économie nationale

Ce projet est cofinancé par la Banque Européenne d'Investissement et la Banque Mondiale.

La CDC est partenaire de ce projet à travers la composante qui va permettre de créer des projets dans les zones de passage de cette route. À cet effet, **40 MTND** du fonds impact, initié par la CDC en partenariat avec la Banque Mondiale, seront dédiés aux projets autour du corridor, avec une concentration particulière sur les régions de Sidi Bouzid et Kasserine.



La mise en œuvre d'un tel fonds est parfaitement aligné avec l'axe 1 de la stratégie 2021-2025 de la Caisse qui vise à appuyer la relance et le développement des entreprises innovantes, compétitives et créatrices d'emplois et ce en favorisant l'accès au financement pour les entreprises afin de renforcer leur résilience. La ligne de financement permet de contribuer aux ODD 8 et 9 et créer un impact en matière d'inclusion économique et sociale en plus de l'additionnalité financière.

Les objectifs spécifiques du fonds étant de :

- Favoriser la création de valeur, la montée en chaîne de valeur et la hausse du taux d'intégration locale en capitalisant sur le développement des richesses régionales
- Créer des emplois décents et durable en misant sur les filières régionales et développant des centres d'expertise
- Accompagner les entreprises régionales en facilitant l'accès au financement, et instaurer la bonne gouvernance et les bonnes pratiques de gestion
- Favoriser l'innovation et exploiter les potentiels des filières et des chaînes de valeur spécifiques aux régions
- Favoriser l'inclusion sociale et financière
- Préserver l'équilibre entre les impératifs de rentabilité financière et les impératifs sociaux et environnementaux.



OBJECTIF

Un fonds dédié au soutien des acteurs du développement régional, qui se base sur le potentiel des ressources des régions et sur la conciliation des aspects financiers avec les aspects sociaux et environnementaux



SECTEURS CIBLES

Tous secteurs, et en priorité le développement des filières spécifiques aux régions (agroalimentaire, exploitation des ressources naturelles, métiers de l'artisanat, tourisme écologique) ainsi que les services divers accompagnant la production (transport, logistique ...)



PROFIL DES CIBLES

Les TPMEs dans les régions en phase création/ développement



GÉOGRAPHIE

Entreprises opérant dans les différentes régions du pays avec une concentration sur les régions du Corridor RN13 (Kasserine-Sfax)



INSTRUMENTS FINANCIERS

Equity et Mezzanine



TICKET D'INVESTISSEMENT

0.1 MTND - **1** MTND



PÉRIODE D'INVESTISSEMENT

6 ans



SOUSCRIPTEURS

CDC

27 mai 2024



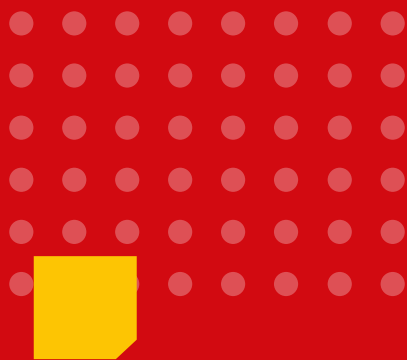
Dans le cadre du renforcement de l'investissement régional, une convention tripartite a été conclue entre la CDC, la société de gestion CDC Gestion et les sociétés de développement économique des gouvernorats de Sidi Bouzid, Kasserine et Kairouan. Cet accord cadre vise à soutenir l'émergence de projets structurants au sein des zones couvertes par le corridor de développement économique. La cérémonie de signature, organisée à Sidi Bouzid, a été honorée par la présence de M. Abdelhalim Hamdi, gouverneur de Sidi Bouzid, et de M. Ridha Rokbani, gouverneur de Kasserine.





Des partenariats en faveur de l'innovation et de l'équité

La CDC réaffirme son rôle de partenaire de confiance à travers des programmes ambitieux dédiés au soutien des startups et PME. En plaçant l'innovation au cœur de son intervention, la CDC favorise une croissance durable et créatrice d'emplois, tout en garantissant une meilleure inclusion économique, notamment pour les femmes entrepreneures et les projets dans les régions.





Appui des startups et PME innovantes



/ Le projet Startups et PME Innovantes

Le projet Startups et PME Innovantes, financé par la Banque Mondiale, vise à catalyser la création et le développement des startups et PME innovantes tout en stimulant les perspectives économiques et d'emploi.

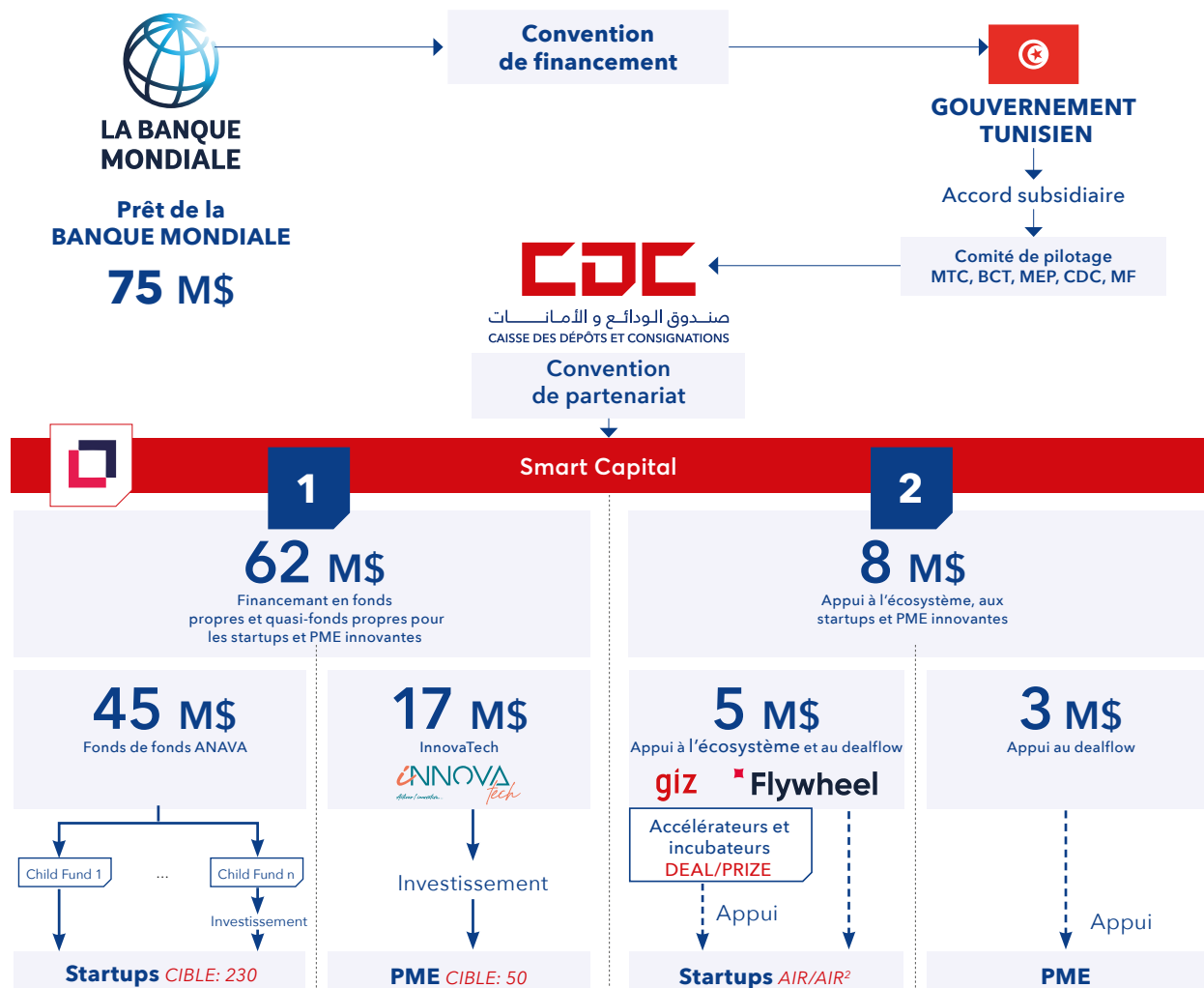
Le projet est exécuté par la CDC, en collaboration avec Smart Capital et cible la création d'entités clés chargées de la mise en place d'un pipeline viable pour les investissements futurs.

Il s'articule autour de trois composantes :

Composante 1 : Financement par des fonds propres et quasi-fonds propres pour les startups et PME innovantes

Composante 2 : Soutenir les structures d'appui et accompagner les startups et PME innovantes

Composante 3 : Gestion de projet et renforcement des capacités



Fonds de fonds ANAVA

Le fonds de fonds ANAVA est un élément crucial pour créer un meilleur cadre d'investissement. Il a pour objectif de permettre à de nombreux acteurs de l'écosystème de l'entrepreneuriat innovant d'accéder aux financements dont ils ont besoin pour se développer.

Le fonds de fonds a une taille cible de **100 millions d'euros** et vise la création de plusieurs fonds sous-jacents (Child funds), dédiés aux startups pour chaque stade de développement, à savoir les phases d'amorçage (Seed stage), de démarrage (Early stage) et de post-démarrage (Late stage).

La stratégie du fonds de fonds est déclinée sur plusieurs stades de maturité des startups afin de diversifier les risques et de maximiser la performance à grande échelle.

Portefeuille d'ANAVA



En 2024, ANAVA (composante 1.1) a souscrit à hauteur de **25,6 M€** dans **7 fonds** d'investissement :

- 216 Capital Fund I
- Janngo Capital Startup Fund
- Titan Seed Fund
- GO LIVE fund
- LoftyInc Alpha Fund
- Badia Impact squared
- Tunisia Seed Fund

27 mars 2024

Le fonds de fonds ANAVA investit 4 millions d'euros dans Janngo Capital Startup Fund



Le fonds de fonds ANAVA, soutenu par la Banque Mondiale, la CDC et la KFW, a annoncé son engagement financier de 4 millions d'euros dans le Janngo Capital Startup Fund (JCSF), le plus grand fonds équitable dédié à la technologie en Afrique et le second véhicule d'investissement de Janngo Capital Partners. Avec une cible de 60 millions d'euros, ce fonds s'engage à investir dans environ 25 startups technologiques en phase d'amorçage en Afrique francophone, y compris en Tunisie. Ces startups visent à faciliter l'accès des consommateurs africains à des services essentiels tels que la santé, l'éducation et les services financiers, à améliorer l'accès au marché et au capital des entreprises africaines, et à créer des emplois durables à grande échelle, en mettant l'accent sur les femmes et les jeunes.

14 mai 2024

Le fonds de fonds ANAVA investit 5 millions d'euros dans « Tunisia Seed Fund II »



Une cérémonie de signature de la souscription du fonds de fonds ANAVA au Tunisia Seed Fund II (TSF-II), lancé par Flat6Labs d'un montant de 5 millions d'euros, a été organisé dans le cadre du projet «Startups et PME Innovantes».

Il s'agit d'un fonds d'amorçage visant à soutenir l'écosystème tunisien en investissant dans une trentaine de startups locales. Ce fonds stratégique s'engage à investir dans des entreprises à fort potentiel de croissance, mettant l'accent sur l'innovation.

Il convient de souligner que le projet «Startups et PME Innovantes» a déjà appuyé Flat6Labs à travers le fonds Seed Fund I. Le lancement du Tunisia Seed Fund II représente une évolution pour mieux répondre aux besoins de financement de l'écosystème des startups tunisien.

25 juin 2024

Le fonds de fonds ANAVA investit 4,5 millions d'euros dans GO LIVE Fund



Le fonds de fonds ANAVA a annoncé, son engagement à investir 4,5 millions d'euros dans un nouveau fonds sous-jacent, GO LIVE Fund, géré par la société GO BIG Partner.

GO LIVE Fund est un fonds d'une taille de 8 millions d'euros avec un premier closing de 6 millions d'euros. Le fonds vise à investir dans 36 startups B2B sur les phases early et ayant des propositions de valeur de type « Pain Killer », en apportant des vraies solutions à des problèmes réels.

Le fonds ciblera des secteurs stratégiques et à impact, notamment, agritech, cleantech, biotech, healthtech, et cyber security.

Fonds Innovatech

Le fonds Innovatech est de taille de **125 MTND**, dédié aux PME innovantes, porteuses de croissance, ayant des programmes de développement incluant des investissements dans l'innovation et les technologies.

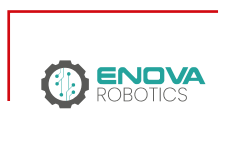


Portefeuille Innovatech

En 2024, le fonds Innovatech (composante 1.2) a investi dans **8 PME** avec un ticket global de **15,6 MTND**.



1 300 000 TND



2 500 000 TND



1 500 000 TND



6 500 000 TND



2 500 000 TND



1 250 000 TND



1 000 000 TND



2 100 000 TND



1 000 000 TND



1 500 000 TND



1 000 000 TND



1 200 000 TND



Le programme Flywheel

Composante essentielle du pilier « Écosystème » de l'initiative nationale Startup Tunisia, le programme Flywheel vise à dynamiser l'entrepreneuriat technologique en Tunisie. En offrant un soutien financier direct aux startups et aux structures d'accompagnement (SSO), il favorise leur expansion locale et internationale. Ce dispositif bénéficie de l'appui stratégique et financier de la Banque Mondiale et de la coopération allemande (GIZ).

Le programme Flywheel repose sur des mécanismes de subventions et d'avances remboursables, structurés autour de quatre instruments financiers : AIR et AIR² dédiés aux startups, ainsi que DEAL et SAIL destinés aux SSOs. Au titre de sa deuxième composante, le programme a affiché des résultats significatifs avec un décaissement total de **2,1** millions d'euros. Cet appui a bénéficié directement à **149** startups et **19** SSOs, consolidant ainsi les fondations financières de l'écosystème.

Flywheel

Instruments pour les startups et les entrepreneurs

AIR est un instrument d'appui au développement de proof-of-concept. La solution innovante proposée doit se caractériser par son fort potentiel de croissance. Cet instrument est destiné aux startups en very early stage. Le ticket AIR s'élève à **30 KTND** et il est composé de **60%** de subvention remboursable.

124
Startups ont
bénéficié d'AIR

AIR 2 est un instrument pour les startups ayant levé des fonds Seed et qui œuvrent pour un scale up et pour une levée de fonds de type séries A (1 MTND). AIR2 agit en tant que soutien à la préparation à l'investissement "investment-readiness support". Cet instrument s'élève à **200 KTND**. Il comprend **60%** de subvention et **40%** de subvention remboursable.

25
Startups ont
bénéficié d'AIR 2

Instruments pour les SSOs

DEAL est une subvention pour le lancement de nouveaux programmes de soutien aux startups, allant jusqu'à **200 KTND**. DEAL est octroyé aux nouveaux programmes répondant aux critères d'éligibilités et qui justifie d'une valeur ajoutée apportée aux startups par l'expertise apportée. Le positionnement choisi ou l'accès aux opportunités offertes à tous les fondateurs de startups tunisiens en prenant en compte l'inclusion genre ou régionale.

19
SSOs ont
bénéficié de DEAL

SAIL est une subvention assurant la continuité des SSOs certifiées sur la base de la performance et l'impact réalisé sur l'année. L'accès et le calcul de cette subvention s'appuie sur l'atteinte de différents KPIs par la SSO tels que, le nombre de startups accompagnées ayant obtenu le label startup, ou le nombre de startups ayant réussi à lever des fonds.

52
Tickets SAIL ont
été accordés

29 mai 2024

Des startups Tunisiennes à la pointe de la technologie au Gitex Africa 2024



Le GITEX Africa 2024, tenu à Marrakech, s'est imposé comme un carrefour technologique mondial, réunissant leaders du secteur, startups et experts autour des enjeux de l'innovation. Véritable plateforme de partenariat, cet événement a permis de promouvoir l'écosystème numérique africain à l'échelle globale. Dans cette dynamique, et via le programme Flywheel (composante du projet « Startups et PME innovantes »), une délégation de startups tunisiennes pionnières a bénéficié d'un appui pour participer à cette édition. Ces entreprises, opérant dans des secteurs stratégiques tels que l'AgriTech, le Cloud, l'Internet des Objets (IoT) et l'Intelligence Artificielle (IA), ont ainsi pu exposer leurs solutions et renforcer leurs réseaux internationaux.

21 juin 2024

Le projet startups et PME innovantes soutient Djerba Slush'D



L'île de Djerba a accueilli pendant 3 jours, et pour la première fois en Tunisie, Djerba Slush'D, une plateforme internationale pour soutenir l'écosystème des startups à travers le monde. En organisant cette première édition, l'objectif principal était de donner un coup de pouce aux startups tunisiennes, de renforcer leur potentiel de croissance et favoriser l'unité au sein de l'écosystème africain.

26 septembre 2024

Flywheel synergy brunch : catalyseur de l'innovation entrepreneuriale en Tunisie



Le Flywheel synergy brunch, événement clé organisé par la CDC et Smart Capital, a rassemblé les principaux acteurs de l'écosystème entrepreneurial tunisien pour faire le point sur les résultats d'une collaboration fructueuse avec la GIZ Tunisie et le World Bank Group. L'objectif de cet événement était de revenir sur l'impact des instruments Flywheel et de mettre en lumière les contributions des différentes parties prenantes du programme.

Femmes et accélérations pour les startups et TPE : un tremplin pour l'entrepreneuriat féminin et l'innovation en tunisie



Dans le cadre de l'initiative JET (Jeunesse, Entrepreneuriat et numérique en Tunisie) formalisée dans une déclaration d'intention signée par les gouvernements français et tunisien en 2018 et à la suite d'un partenariat fructueux entre l'Agence Française de Développement (AFD), la CDC et Expertise France pour le projet Enlien (Entrepreneuriat et lien social en Tunisie) clôturé en 2022, le projet FAST (Femmes et Accélérations pour les startups et TPE) est née comme une suite logique pour assurer non seulement une continuité du projet Enlien mais aussi grâce à une approche ciblée et adaptée aux besoins du secteur, pour soutenir les structures d'accompagnement et dynamiser davantage l'entrepreneuriat en particulier féminin et lutter ainsi contre le chômage.

Financé par l'AFD avec un budget de **5,5 millions d'euros** et mis en œuvre par la CDC avec l'assistance technique d'Expertise France, FAST se démarque par ses trois composantes spécifiques :

1. Le soutien des programmes d'accélération et d'internationalisation des startups,
2. L'appui aux programmes d'incubation spécifiquement destinés aux femmes, portés par des structures d'accompagnement d'initiatives entrepreneuriales au niveau régional,
3. Le soutien des programmes permettant de renforcer la création de liens entre les startups/TPE/PME et les Grandes Entreprises (Open Innovation).

FAST est un catalyseur pour l'écosystème entrepreneurial en Tunisie.

Le projet a permis de soutenir plusieurs initiatives :

Volet 1 Programmes d'accélération					
Volet 2 Programmes d'incubation particulièrement pour les femmes dans les régions					
					
Volet 3 Collaboration avec les grandes entreprises : Open innovation					

04 octobre 2024

Le projet Enlien appuie 7 startups tunisiennes à participer au concours de l'innovation FrancoTech 2024



Paris a accueilli le salon FrancoTech à la Station F, un événement d'envergure organisé par le secrétariat général du Sommet de la Francophonie, en partenariat avec Business France et l'Alliance des Patronats Francophones. Ce rendez-vous majeur, qui s'est tenu en marge du 19ème Sommet de la Francophonie, a pour objectif de promouvoir l'innovation, de renforcer les liens économiques au sein de l'espace francophone, et d'encourager la coopération internationale entre les acteurs privés et publics. La CDC tunisienne a joué un rôle de premier plan dans cette participation. En effet, dans le cadre du Projet Enlien en partenariat avec l'AFD avec un appui technique d'Expertise France, la CDC a accompagné sept startups prometteuses, témoignant ainsi de son engagement pour le développement de l'écosystème entrepreneurial tunisien à l'échelle internationale. Parmi ces entreprises, trois d'entre elles (Kaco Motors, HeroBee et Industry X.0) ont eu l'opportunité de pitcher devant un jury dans le cadre du concours de l'innovation. Sélectionnées par le comité d'organisation de FrancoTech, ces startups ont su mettre en avant leur potentiel et leur capacité à créer des solutions innovantes répondant aux besoins de l'espace francophone.

26 novembre 2024

Cérémonie de clôture du projet FAST



La cérémonie de clôture du projet FAST a eu lieu au palais Ksar Said, en présence de son excellence l'ambassadrice de France, Mme Anne Gueguen et a réuni les représentants des différents partenaires du projet, les initiatives d'accélération, d'incubation, d'open innovation ainsi que les bénéficiaires finaux pour les féliciter et leur rendre hommage pour tous les efforts fournis et qui ont permis ces remarquables réalisations.



Pour plus d'informations :



03 décembre 2024

Le projet FAST accompagne 6 startups à la 8^{ème} édition d'Emerging Valley : Co-innover avec l'Afrique



Marseille a accueilli la 8^{ème} édition du sommet Emerging Valley, un événement dédié à la tech africaine, rassemblant startups, leaders technologiques, investisseurs et figures institutionnelles d'Afrique et d'Europe. Sous le thème « Financer l'innovation », cette édition a marqué un tournant stratégique renforçant la position d'Aix-Marseille-Provence comme hub de financement innovant entre l'Europe, la Méditerranée et l'Afrique. À travers le projet FAST (Femmes et Accélération pour les Startups et TPE), soutenu par l'AFD et mis en œuvre par la CDC avec l'appui technique d'Expertise France six startups prometteuses ont été soutenues pour participer à cet événement et présenter ainsi leurs solutions innovantes.

Chiffres clés du projet FAST

Les actions menées par le projet FAST ont généré un impact significatif sur l'entrepreneuriat et le développement durable en Tunisie.

 788 projets soutenus	 82% des projets sont portés par des femmes
 638 projets développés en dehors du Grand Tunis	 44,5 % des projets avec un impact environnemental et social positif
 50 projets exportateurs	 63,85 % des emplois créés sont occupés par des femmes
 5 300 heures de formation individuelle	 4 541 heures de formation collective

Les startups accompagnées dans le cadre du projet ont également levé des fonds

24 MTND de fonds levés	3 MTND de financements sous forme de vouchers, packs de services et prêts d'honneur par les structures partenaires
-------------------------------	---

COMPOSANTE 1 : Programmes d'accélération

Ces programmes visent à renforcer les capacités des startups à fort potentiel, à booster leur croissance et à favoriser leur internationalisation.



1. Flat6Labs – Scale Up Tunisia

- Objectif : Accompagner les startups au-delà de leur stade initial avec formation, mentorat, levée de fonds, et expansion internationale.
- Bilan : 20 startups soutenues (dont 7 dirigées par des femmes), 63 emplois créés, 7 MTND levés.
- Success story : Dabchy, plateforme e-commerce devenue incontournable en Tunisie et en Égypte.



2. Connect'Innov Fab

- Cible : Startups et PME's HealthTech (TRL 4 à 6).
- Objectif : Structuration, montée en compétences, levée de fonds et internationalisation.
- Bilan : Écosystème HealthTech renforcé, mise en lumière des startups via événements et coaching sur-mesure.
- Success story : HeadsApp, reconnue pour ses innovations en e-santé, levée de fonds réussie en 2024.



3. AI Factory – Novation City

- Cible : Startups tunisiennes en intelligence artificielle en phase d'amorçage.
- Objectif : Développement technique, commercial, MVP, croissance.
- Bilan : 36 startups IA accompagnées, 12 lauréates avec accompagnement personnalisé.
- Success story : Anavid, solutions IA pour le retail, succès en levée de fonds et visibilité accrue.



4. Growth'Act – Wiki Startup

- Cible : Startups en phase de croissance et à fort potentiel d'internationalisation.
- Objectif : Formations, accompagnement, networking, soutien aux femmes.
- Bilan : 19 startups formées, 37 voyages B2B, 86 femmes soutenues, 3,6 MTND débloqués.
- Success story : BambinoSit, plateforme de mise en relation parent/nounou, développement en Turquie et au Maroc.



Livret de clôture du projet FAST :



COMPOSANTE 2 : Programmes d'incubation

Ces programmes visent l'émergence et le renforcement des projets portés par des femmes, souvent en régions, dans une logique inclusive, sociale et/ou environnementale.



1. ENFESUD – ADDCI

- Cible : Femmes vulnérables à Médenine et à Tataouine.
- Objectif : Autonomisation via des subventions et du coaching.
- Bilan : 45 projets financés, formation de coaches locaux.
- Success story : Hasna Juili, ferme biologique adaptée aux enfants autistes.



2. Startech Women – EFE

- Cible : Femmes dans la tech à Médenine.
- Objectif : Incubation complète, coaching et networking.
- Bilan : 60 femmes formées, 30 incubées.
- Success story : Gravo Hand, machine à marquage braille brevetée et en commercialisation.



3. Afkar Mubadirat – Afkar

- Cible : Porteuses de projets à impact en région.
- Objectif : Incubation, mentorat, appui financier.
- Bilan : 74 femmes accompagnées, 194 emplois créés.
- Success story : Vivert, ferme innovante anti-gaspillage alimentaire.



4. POW'HER – INCO

- Cible : Femmes dans les secteurs créatifs à Béja et au Kef.
- Objectif : Sensibilisation, incubation et financement.
- Bilan : 518 femmes sensibilisées, 13 entreprises créées.
- Success story : Maiti, cosmétiques naturels avec emballages écologiques.



5. FIERE – Initiative Tunisie

- Cible : Femmes rurales dans 8 gouvernorats.
- Objectif : Insertion économique via entrepreneuriat.
- Bilan : 198 emplois créés, 342 k TND en prêts.
- Success story : Anissa Ferchichi, diversification d'une ferme familiale.



6. Women Go Green – Redstart Tunisie

- Cible : Éco-entrepreneures.
- Objectif : Accompagnement, validation business model vert, accès aux marchés.
- Bilan : 678 projets sourcés, 60 accélérés et 22 financés.
- Success story : Ecojina, événements culinaires écologiques et batch cooking.



7. Essentielles – Lab'ess

- Cible : Femmes à Sfax à impact social.
- Objectif : Incubation complète avec soutien matériel et financier.
- Bilan : 25 projets incubés, 4 femmes financées par prêt d'honneur.
- Success story : Le Bazar, objets artisanaux tunisiens modernisés et vendus en ligne.



8. PAR-ELLES – TAMSS

- Cible : Femmes à Béja, à Nabeul et à Sfax.
- Objectif : Création de 50 entreprises via formation, coaching et financement.
- Bilan : 36 entreprises créées, 129 emplois.
- Success story : Ethos Farm, ferme thérapeutique mêlant apiculture, écotourisme et éducation.



9. INSAF – Skills to Succeed

- Cible : Femmes au sud tunisien (Gabès, Tataouine...).
- Objectif : Inclusion économique via entrepreneuriat personnalisé.
- Bilan : 102 formées, 20 projets financés.
- Success story : EcoFeed, alimentation animale à base de déchets marins.



10. SHANTI

- Cible : Femmes productrices dans l'ESS (artisanat, agriculture, élevage).
- Objectif : Accompagnement opérationnel, insertion économique.
- Bilan : 48 femmes accompagnées.
- Success story : Dar El Ain, table d'hôte mobile et expérience touristique inclusive.

COMPOSANTE 3 : Collaboration avec les grandes entreprises

Ces programmes favorisent l'intégration des startups dans des chaînes de valeur d'entreprises établies à travers des partenariats stratégiques.



1. MADAR – Impact Partner

- Objectif : Matching startups / grandes entreprises, soutien technique et financier.
- Bilan : 16 startups soutenues, 13 labellisées et 6 exportatrices.
- Success story : True Delta, digitalisation du traitement des chèques avec Majda Group.



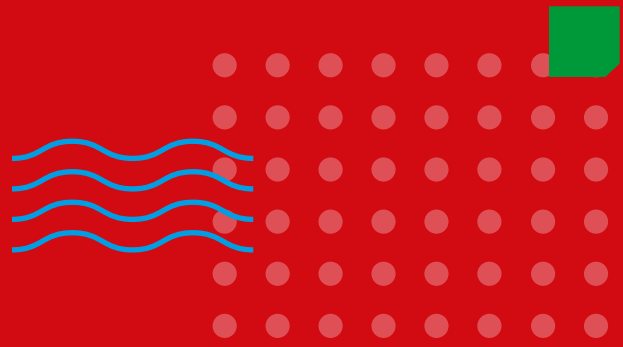
2. Open S-Drive – TAA

- Cible : Startups mobilité et automobile.
- Objectif : Hackathons, challenges, incubation industrielle.
- Bilan : 4 hackathons, 2 challenges et 100 heures de coaching.
- Success story : Exypnos, IA appliquée, incubée industriellement.



3. ACTIncube – ACTIA

- Objectif : Incubation technique dans le secteur de l'électronique embarquée.
- Bilan : 9 startups incubées, 55 emplois créés, progression TRL.
- Success story : Pixii Motors, scooters électriques intelligents, prêts à la commercialisation.



Les activités de placements pour sécuriser et fructifier nos ressources

En 2024, la CDC a poursuivi ses interventions sur les différents segments du marché financier tunisien, avec une stratégie marquée par la diversification de ses placements, la recherche de rendement ajusté au risque et un rôle accru dans le financement de l'économie nationale.

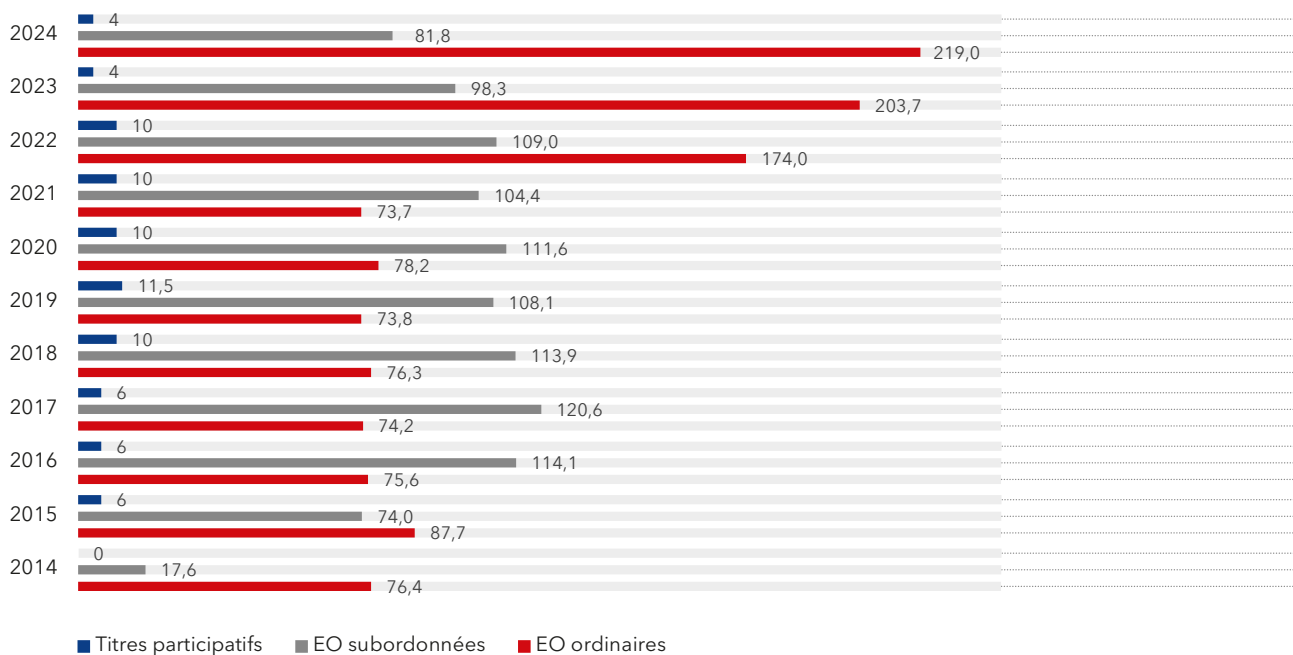


/ Les placements de la Caisse sur le marché financier

À la fin de l'année 2024, l'encours de la Caisse sur le marché financier a atteint **304,77 MTND**, répartis en **300,77 MTND** au titre d'emprunts obligataires et **4 MTND** en titres participatifs.

Le trend haussier des souscriptions s'est poursuivi pour l'année 2024 avec la réalisation d'un volume de **35 MTND** ventilées en **15 MTND** au titre de la quatrième tranche de l'Emprunt National, **15,5 MTND** dans des titres émis par des sociétés de leasing et **4,5 MTND** par les institutions de microfinance.

Évolution de l'encours sur le marché financier
sur la période 2014-2024 (en MTND)



Le rendement moyen pondéré des souscriptions a atteint **10,3 %** soit **2,31%** de plus du TMM.

Par ailleurs, la CDC a aussi poursuivi ses interventions sur le marché boursier à travers la gestion directe d'un portefeuille d'actions et la souscription à des Fonds Communs de Placement (FCP). Le portefeuille d'actions a été valorisé à **17,3 MTND** en enregistrant une hausse de **+27,05 %**, générant **680 KTND** de dividendes. Quant aux placements indirects, ils sont réalisés à travers **5 FCP** institutionnels, valorisés à **14,687 MTND**, avec un rendement moyen de **11,77 %**.

/ L'intervention de la Caisse sur le marché monétaire

La CDC a renforcé sa présence sur le marché monétaire via des placements en certificats de dépôts et la prise en pensions livrées. Le volume de l'année s'est réparti en **340 MTND** en certificats de dépôts en **249,5 MTND** en pensions livrées avec des rendements moyens respectifs de **10,32%** et **9,53%**.

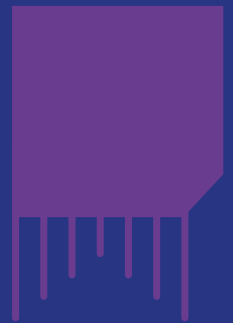
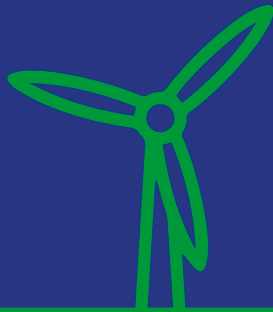
Le recours accru aux pensions livrées s'explique par l'opportunité fiscale, la flexibilité des durées et la sécurité des contreparties garanties par des BTA.





Annexes





/ États financiers

Bilan

(Exprimé en TND)

Actifs	31 12 2024	31 12 2023
Actifs non courants		
Actifs immobilisés		
Immobilisations incorporelles	456 020	374 981
Moins : amortissements des immo. incorporelles	(320 955)	(318 053)
Immobilisations incorporelles nettes	135 065	56 927
Immobilisations corporelles	23 296 062	22 997 590
Moins : amortissements des immo. corporelles	(2 340 967)	(2 080 545)
Immobilisation corporelles nettes	20 955 095	20 917 045
Immobilisations financières	3 928 535 877	3 929 747 750
Moins : provisions sur les immo. financières	(71 541 014)	(77 972 170)
Immobilisations financières nettes	3 856 994 863	3 851 775 580
Total des actifs immobilisés	3 878 085 023	3 872 749 552
Autres actifs non courants		
Total des actifs non courants	3 878 085 023	3 872 749 552
Actifs courants		
Autres actifs courants	259 048 827	163 553 388
Moins : provisions des AAC	(101 520 682)	(48 644 167)
Produits financiers à recevoir	1 097 473 421	966 831 168
Moins : provisions des pf à recevoir	(23 376 123)	(24 312 740)
Placements et autres actifs financiers	8 193 416 629	6 863 158 800
Moins : provisions des placements	(2 460 000)	(23 080 000)
Liquidités et équivalents de liquidités	217 987 418	152 581 420
Total des actifs courants	9 640 569 489	8 050 087 870
Total des actifs	13 518 654 512	11 922 837 422

Bilan

(Exprimé en TND)

Capitaux propres et passifs	31 12 2024	31 12 2023
Capitaux propres		
Fonds de dotation	50 000 000	50 000 000
Réserves	299 617 292	299 613 593
Réserves réglementées soumises à régime fiscal particulier	79 632 500	76 732 500
Réserve spéciale de réinvestissement	(15 900 000)	(13 000 000)
Résultats reportés	156 199 821	94 382 747
Subvention d'investissement nette	82 749	66 675
Totaux des capitaux propres avant résultat	569 632 362	507 795 516
Résultat de l'exercice	143 446 270	61 817 074
Total des capitaux propres avant affectation	713 078 632	569 612 590
Passifs		
Passifs non courants		
Ressources de la caisse	11 786 993 262	10 455 539 030
Provisions	85 415 469	71 651 057
Total des passifs non courants	11 872 408 731	10 527 190 087
Passifs courants		
Fournisseurs et comptes rattachés	799 515	1 968 086
Autres passifs courants	929 522 771	821 189 003
Concours bancaires et passifs financiers	2 844 862	2 877 655
Total des passifs courants	933 167 149	826 034 744
Total des passifs	12 805 575 880	11 353 224 832
Total capitaux propres et passifs	13 518 654 512	11 922 837 422

État de résultat

(Exprimé en TND)

	31 12 2024	31 12 2023
Produits d'exploitation		
Revenus	1 106 779 104	971 015 558
Autres produits d'exploitation	72 920 875	7 625 499
Total des produits d'exploitation	1 179 699 979	978 641 057
Charges d'exploitation		
Coût de financement	891 295 943	783 104 552
Achats d'approvisionnements consommés	202 237	158 357
Charges de personnel	4 966 436	4 489 248
Dotations aux amortissements et aux provisions	106 380 811	94 498 455
Autres charges d'exploitation	11 068 783	10 182 554
Total des charges d'exploitation	1 013 914 210	892 433 166
Résultat d'exploitation	165 785 769	86 207 892
Autres gains ordinaires	14 616	43 233
Autres pertes ordinaires	1	1
Résultat des activités ordinaires avant impôt	165 800 384	86 251 124
Impôt sur les bénéfices	22 354 115	24 434 050
Résultat des activités ordinaires après impôt	143 446 269	61 817 074
Éléments extraordinaires (Gains/Pertes)		
Résultat net de l'exercice	143 446 270	61 817 074
Effet des modifications comptables		
Résultat net après modifications comptables	143 446 269	61 817 074

État de flux de Trésorerie

(Exprimé en TND)

	31 12 2024	31 12 2023
Bénéfice net	143 446 270	61 817 074
Ajustement pour		
Amortissements et provisions	38 836 706	88 059 053
Variation autres actifs courants	(213 101 303)	(250 096 880)
Variation des fournisseurs et autres dettes	(1 168 571)	1 716 182
Variation autres passifs courants	108 337 468	174 758 334
Moins value sur cession immobilisations		
Plus-value sur cession immobilisations		
Ajustement pour subventions d'exploitation		
Flux de trésorerie affectés aux activités d'exploitation	76 350 569	76 253 762
Flux de trésorerie liés à l'investissement		
Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisations	(379 511)	(13 926 161)
Encaissement provenant de la cession d'immobilisations		
Décaissement provenant de l'acquisition d'immobilisation fin.	(82 341 408)	(109 506 817)
Décaissement sur acquisition autres actifs non courants		
Encaissement provenant de la cession d'immo financières	47 321 447	75 691 901
Flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement	(35 399 472)	(47 741 078)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Encaissement subvention	34 147 148	8 442 702
Opérations imputables directement aux subventions	(7 303 445)	(6 002 916)
Encaissement dotations budgétaires		
Opérations imputables directement aux dotations budgétaires	488 435	234 989
Encaissement provenant des emprunts		
Décaissement sur distribution des bénéfices		
Remboursements d'emprunts	(2 844 444)	(2 844 444)
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	24 487 693	(169 669)
Incidences des variations des taux de change		
Variation de la trésorerie	65 438 791	28 343 015
Trésorerie initiale	149 703 765	121 360 750
Trésorerie finale	215 142 556	149 703 765

Extrait du rapport des commissaires aux comptes sur les États Financiers de l'exercice 2024

Opinion

En exécution de la mission de co-commissariat aux comptes qui nous a été confiée par votre Commission de Surveillance en date du 04 Juin 2025 et en application des dispositions de l'article 10 du décret-loi n°2011-85 du 13 septembre 2011, portant création de la "Caisse des Dépôts et Consignations", nous avons audité les états financiers de la "C.D.C" arrêtés au 31 décembre 2024.

Ces états financiers comprenant le bilan, l'état de résultat et l'état des flux de trésorerie ainsi que des notes portant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives font apparaître total net actif de 13 518 655 KDT, des capitaux propres positifs de 713 079 KDT, y compris un résultat net bénéficiaire de 143 446 KDT.

À notre avis, les états financiers ci-joints présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs, la situation financière de la "Caisse des Dépôts et Consignations" au 31 décembre 2024, ainsi que sa performance financière et ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément au système comptable des entreprises.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales applicables en Tunisie. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section "Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers" du présent rapport.

Nous sommes indépendants de la "Caisse des Dépôts et Consignations" conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers en Tunisie, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Les co-commissaires aux comptes

C.H.H

Cabinet Hichem CHEKIR

Hichem CHEKIR


Hichem CHEKIR
Expert Comptable
Inscrit au Tableau de l'Ordre
des Experts Comptables de Tunisie
Tél: 70 29 01 17

A.C.B

Audit & Consulting Business

Zied KHEDIMALLAH


Audit & Consulting Business
ACB
Inspecteur Général des Finances
Tunis

RAPPORT PRUDENTIEL

Rapport sur le respect des normes de gestion prudentielle du 31 décembre 2024

I. FONDS PROPRES NETS ET FONDS PROPRES PERMANENTS

Les fonds propres de la Caisse au sens de l'article 2 de l'arrêté du ministre de l'économie et des finances du 3 février 2015 sont constitués des fonds propres nets et des fonds permanents qui s'élèvent à **4 271 MTND** au **31/12/2024** contre **3 546 MTND** au **31/12/2023** ce qui se traduit par une hausse desdits fonds propres de **20,4 %**, dont le détail est ci-après :

Ressources	12/2017	12/2018	12/2019	12/2020	12/2021	12/2022	12/2023	12/2024
Fonds propres de la CDC	1 389,7	1 691,7	2 045,3	2 386	2 646,8	3 046,3	3 546,2	4 271,1
Δ en %	42,85%	21,73%	20,91%	16,66%	10,93%	15,10%	16,41%	20,4%

Les fonds propres nets de la CDC s'élèvent à **713,1 MTND** au **31/12/2024** contre **569,6 MTND** au **31/12/2023** enregistrant ainsi une augmentation de **25,2%** et se détaillent comme suit :

Fonds	12/2017	12/2018	12/2019	12/2020	12/2021	12/2022	12/2023	12/2024	TCAM
Fonds propres nets	311,7	282,7	348,3	429	428,8	527,8	569,6	713,1	13,7%
Δ (EN %)	21,36%	-9,32%	23,22%	23,17%	-0,05%	23,08%	7,93%	25,2%	-
Δ (EN MTND)	54,9	-29	65,6	80,7	-0,2	99	41,8	143,5	-

Les fonds permanents au sens de l'article 3 de l'arrêté relatif aux règles et normes de gestion prudentielle applicable à la CDC s'élèvent quant à eux à **3 558 MTND** au **31/12/2024** contre **2 977 MTND** au **31/12/2023** enregistrant ainsi une hausse de **19,5%** et se détaillent comme suit :

Ressources	12/2017	12/2018	12/2019	12/2020	12/2021	12/2022	12/2023	12/2024	TCAM
CENT	4 971	5 634	6 209	6 730	7 251	7 852,1	8 768,2	9 931	9,7%
Δ (EN %)	17%	13,3%	10,2%	8,4%	7,7%	8,3%	11,7%	13,3%	-
Δ (EN MTND)	724	663	575	521	521	601,1	916,1	1 162,9	-
Fonds permanents	1 078	1 409	1 697	1 957	2 218	2 518,5	2 976,6	3 558	20,3%
Δ (EN %)	50,56%	30,71%	20,44%	15,32%	13,34%	13,55%	18,19%	19,53%	-
Δ (EN MTND)	362	331	288	260	261	300	458	581,4	-

II. RATIO DE SOLVABILITÉ

Le ratio de solvabilité de la CDC est de **47,9 %** au **31/12/2024** contre **40,8%** au **31/12/2023** soit une progression de **7,1 points de %**.

Ce dernier est calculé selon le rapport entre les fonds propres nets de la Caisse et le total des risques encourus comme suit :

Ressources	12/2017	12/2018	12/2019	12/2020	12/2021	12/2022	12/2023	12/2024
Fonds propres nets	311,7	282,7	348,3	429	428,8	527,8	569,6	713,1
Total des risques encourus	872,6	894,5	910,5	1 231,8	1 272,3	1 316,2	1 397	1 488
Ratio de solvabilité	35,7%	31,6%	38,3%	34,8%	33,7%	40,1%	40,8%	47,9%

Il est important de constater que le ratio de solvabilité au **31/12/2024** est supérieur au ratio minimum réglementaire de **10%** fixé au niveau de l'article 10 de l'arrêté du ministre de l'économie et des finances du 3 février 2015.

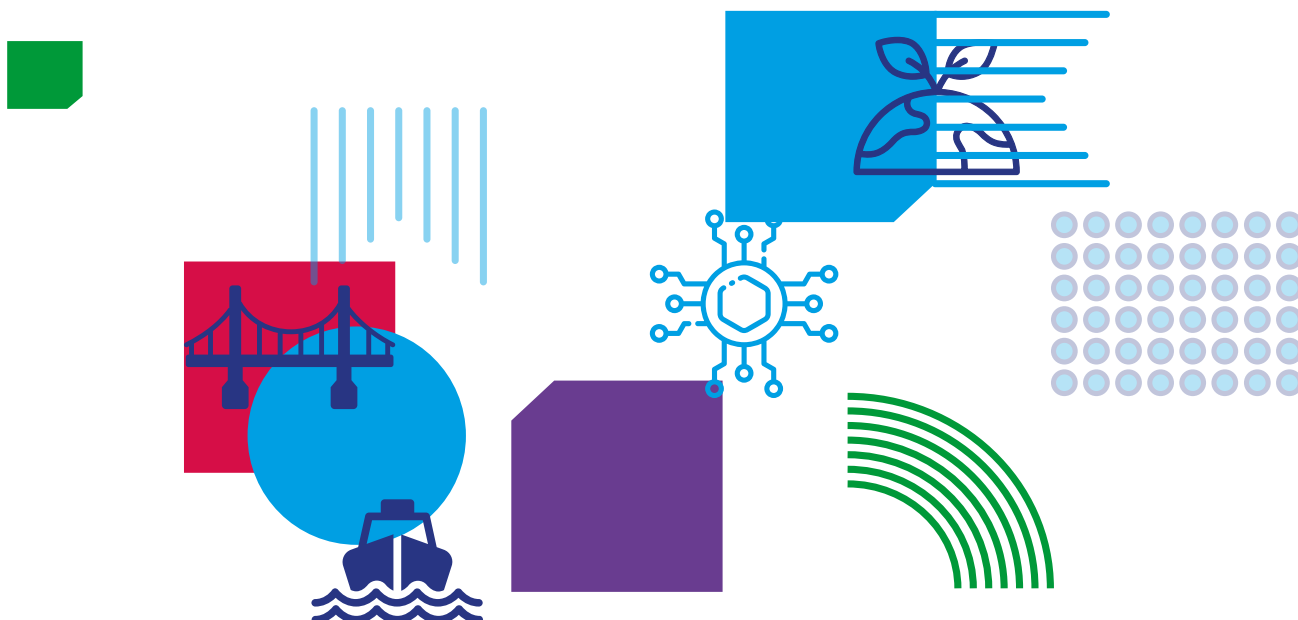
Le total des risques encourus de la CDC au **31/12/2024** s'élève à **1 488 MTND** contre **1 397 MTND** au **31/12/2023** qui se répartissent comme suit :

Risques	Risques encourus		Variation déc. 24/23		Exigences en fonds propres	
	Déc 2024	Déc 2023	MD	%	Déc 2024	Déc 2023
Risque de contrepartie	889,4	898,9	-9,5	-1,1%	889,4	898,9
Risque de marché	293,7	263,1	30,6	11,6%	29,4	26,3
Risque opérationnel	304,9	235	69,9	29,7%	30,5	23,5
Total	1 488	1 397	91	6,5%	949,3	948,7

III. RISQUE DE LIQUIDITÉ

La CDC dispose d'un montant d'actifs liquides dans un délai d'un mois qui représentent **190,7%** des sorties de trésorerie sur les **30 jours calendaires suivants** contre un ratio de liquidité de **157,8%** au **31/12/2023** enregistrant ainsi une hausse de **32,9 points de %**.

Notons que le niveau du ratio demeure supérieur au minimum règlementaire fixé par l'arrêté du ministre des Finances (soit 100%) au 31/12/2024.





صندوق الودائع و الأمانات
CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS



cdc@cdc.tn
www.cdc.tn
07, Rue Abou Hamed El Ghazali, Jardins du Japon,
Montplaisir, 1073 Tunis.
(+ 216) 71 905 999 - 71 905 475 - 71 905 443



cdc.tn



cdc_tn



la-caisse-des-dépôts-et-consignations



Caisse des Dépôts et Consignations CDC Tunisie